RAPPORT ANNUEL

# SUR LE PRIX ET LA QUALITÉ DU SERVICE PUBLIC DE PRÉVENTION ET DE GESTION DES DÉCHETS MÉNAGERS ET ASSIMILÉS

# 2019

TERRITOIRE ZÉRO DÉCHET zér GASPILLAGE

SEMOCTOM

# Sommaire


**4** Le SEMOCTOM une collectivité au service du territoire

1. Compétences
2. Gouvernance
3. Territoire
4. Chifffres clés 2019
5. Les actions menées en 2019
6. Les projets 2020

**16** Indicateurs techniques

1. Prévention des déchets ménagers et assimilés
2. La collecte et le traitement des déchets
3. Synoptique des flux en 2019

**38** Indicateurs financiers

1. Données budgétaires de l'année 2019
2. Indicateurs Compta-coûts 2019

**50** Données sociales

1. Les effectifs et emplois au SEMOCTOM
2. La qualité de vie au travail
3. Projets 2020

Jean-François AUBY

Jean-Luc LAMAISON

# LE MOT du Président

**Madame, Monsieur, Chers collègues, cher(e)s élu(e)s,**

Nouvellement élu président du SEMOCTOM, je vous présente le bilan de l'année 2019.

Mais ce bilan est celui de Jean-Luc Lamaison notre précédent président et de tous ceux, élus et fonctionnaires qui l'ont entouré.

Son action s'est inscrite dans un contexte de profondes évolutions. La gestion des déchets, autrefois considérée comme la conséquence, austère et nécessaire, d'une consommation croissante est aujourd'hui un impératif majeur d'une politique d'économie de moyens, de gestion des ressources et de développement local. Ces nouveaux enjeux appellent une mutation profonde de notre action. Il s'agit de s'inscrire dans ce que le philosophe bordelais Jacques Ellul résumait de la manière suivante. « Penser global ; agir local ».

L'action de notre syndicat, menée par Jean-Luc Lamaison, s'est inscrite dans cette évolution.

Ainsi, l'année 2019 aura été une année riche pour notre Syndicat.

La mise en service du contrôle d'accès dans les déchèteries a constitué une évolution majeure, générant une diminution des déchets. Ainsi, les tonnages en déchèterie ont chuté de près de 25 % (-6000 tonnes) et la fréquentation a fortement diminué réduisant de moitié le nombre de visites. Ce nouveau dispositif a permis aux agents d'accueil, d'assurer un meilleur accompagnement des habitants sur le tri des matériaux. Cela s'est traduit par une baisse spectaculaire des encombrants de -36% et donc des déchets enfouis. Si le contrôle d'accès a aussi été un facteur majeur de la baisse des végétaux, les plateformes de broyage communales ont également connu un franc succès et ont permis de détourner environ 160 tonnes sur une vingtaine de sites en fonctionnement. Cette démarche éco-responsable de broyage communal permet une réutilisation locale tout en limitant les transports des branchages en déchèterie.

En parallèle, les déchets collectés en porte à porte, ordures ménagères et recyclables, ont légèrement augmenté. Pour autant, la totalité des déchets traités a fortement baissé avec - 10 % de déchets produits par habitant en 2019.

Toutefois, nous devons poursuivre nos efforts pour atteindre les objectifs ambitieux fixés par la Loi de Transition Énergétique (-10% en 2020 par rapport à 2010) et par la nouvelle Loi anti-gaspillage pour l'économie circulaire (- 15% en 2030). C'est pourquoi nous avons préparé et accompagné l'opération pilote de collecte des bio déchets sur 3 communes volontaires ce qui constitue une amorce des changements à engager rapidement pour diminuer drastiquement les ordures ménagères résiduelles.

D'autre part, cette année, le SEMOCTOM s'est engagé dans une démarche d'amélioration continue au travers de la mise en œuvre d'un référentiel Économie Circulaire de l'ADEME. Il a permis d'établir un état des lieux exhaustif et d'amorcer l'élaboration d'un projet territorial autour des ressources et de l'économie circulaire dès 2020. Cette dynamique ancre la réduction des déchets, la valorisation, les actions d'Écologie Industrielle et Territoriale et le travail en synergie avec les acteurs du territoire comme des piliers de notre feuille de route.

Réduire, trier mieux pour recycler plus, le tout en développant l'économie circulaire : tels doivent être les maîtres mots du SEMOCTOM, de ses adhérents et de ses partenaires. Osons être acteurs de ce cercle vertueux de l'économie circulaire pour que nous réduisions notre besoin en ressources naturelles et que nos déchets deviennent quant à eux, des ressources.

Tels sont les enjeux auxquels nous sommes tous, élus, agents et usagers, appelés à répondre.

Très bonne lecture à toutes et à tous.

**Jean-François AUBY,**
**Président du SEMOCTOM**

# LE SEMOCTOM

## une collectivité au service d'un territoire

# 1. COMPÉTENCES

## Prévention et communication

- Aider à la création et au développement des recycleries sur le territoire
- Soutenir les initiatives locales et les actions éco-responsables en matière de réduction des déchets et d'économie circulaire
- Mettre à disposition des outils permettant d'éviter la production de quantités significatives de déchets
- Accompagner les expériences de réduction ou de valorisation in-situ des déchets
- Sensibilisation des élus et des collectivités adhérentes, des usagers et des agents du SEMOCTOM

## Collecte des déchets

- Collecte des déchets ménagers de l'ensemble des foyers
- Collecte des déchets assimilés des professionnels
- Collecte sélective en porte à porte et en apports volontaires
- Collecte sur les déchèteries

## Traitement des déchets

- Transport des déchets ménagers et assimilés vers le centre de transfert de Saint-Léon (sauf transport direct) puis vers les centres de traitement et/ou de valorisation
- Traitement des déchets ménagers et assimilés collectés sur le territoire conformément à la législation : valorisation des déchets issus des collectes sélectives (centre de tri…).

# 2. GOUVERNANCE

Le SEMOCTOM est administré par un Comité Syndical composé de 56 délégués. Ces délégués sont les représentants élus par les conseils communautaires des Communautés de Communes et Communauté d'Agglomération membres. Les décisions sont prises par l'assemblée délibérante du syndicat à l'unanimité ou à la majorité. Le Comité Syndical élit un Président, les Vice-Présidents et un Bureau.

# 3. TERRITOIRE

La densité de population sur le territoire du SEMOCTOM est de 164 habitants au km² tandis que celle de Bordeaux est supérieure à 4 500 habitants au km². L'habitat est essentiellement péri-urbain et semi-rural. Le taux d'habitat collectif est faible (inférieur à 5 %).

## Population

Une population en constante augmentation.

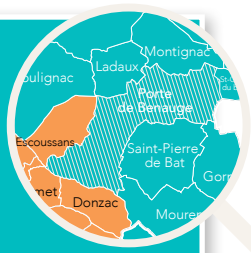
| | 2018 | 2019 | Évolution |
|---|---|---|---|
| Population INSEE | 104 028 | 105 411 | + 1,33 % |
| Population desservie au 31/12/2019* | 108 628 | 109 052 | + 0,39 % |

** Population municipale INSEE (N-3) + habitants des nouveaux lotissements construits sur les années N-3, N-2, N-1 et pendant l'exercice en cours qui ont fait l'objet de conventions.*

Cette population est prise en compte pour le calcul des ratios techniques et financiers.

**7** COMMUNAUTÉS DE COMMUNES (CDC)
**1** COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION (CA)

Cette année le domaine d'intervention du SEMOCTOM est resté le même en étendue, mais il est à noter **la création d'une commune nouvelle Porte-de-Benauge issue de l'association des communes Arbis et Cantois au 1er janvier 2019.** Ainsi le territoire dessert désormais 85 communes et reste composé de 7 communautés de communes et 1 communauté d'agglomération



LIBOURNE
BORDEAUX
Saint-Loubès
Saint-Sulpice et Cameyrac
Beychac et Cailleau
Pompignac
Tresses
Salleboeuf
Saint-Germain du Puch
Génissac
Nérigean
Moulon
Farques
Saint-Hilaire
Camarsac
Bonnetan
Carignan de Bordeaux
Baron
Croignon
Saint Quentin de Curton
Tizac
Grézillac
Branne
Cabara
Lugaignac
Saint-Aubin de Branne
Guillac
Loupes
Le Pout
Lignan de Bordeaux
Latresne
Cenac
Cursan
Camiac et Saint-Denis
Espiet
Daignac
Dardenac
Naujan et Postiac
Sadirac
Camblanes et Meynac
Créon
La Sauve
Blésignac
Saint Léon
Faleyras
Bellefond
Romagne
Courpiac
Lugasson
Madirac
Quinsac
Saint-Caprais de Bordeaux
Saint-Genès de Lombaud
Cambes
Haux
Bellebat
Cessac
Targon
Frontenac
Baurech
Tabanac
Baigneaux
Le Tourne
Capian
Langoiran
Montignac
Martres
Ladaux
Soulignac
St-Genis du bois
Lestiac
Villenave de Rions
Porte de Benauge
Paillet
Cardan
Escoussans
Saint-Pierre de Bat
Rions
Gornac
Laroque
Béguey
Omet
Donzac
Mourens
Cadillac
Loupiac
Monprimblanc
Gabarnac
0
5
Kilomètres
Communauté de communes du Secteur de Saint-Loubès
Communauté de communes des Coteaux Bordelais
Communauté de communes des Portes de l'Entre-deux-Mers
Communauté d' Agglomération du Libournais
Communauté de communes du Créonnais
Communauté de Communes de Castillon Pujols
Communauté des Communes Rurales de l'Entre-deux-Mers
Communauté de communes Convergence Garonne

# 4. CHIFFFRES CLÉS 2019

## Territoire

**109 052** HABITANTS
(population desservie au 31/12/2019)

**1** CENTRE DE TRANSFERT

**85** COMMUNES
réparties sur 7 CDC et 1 CA

**6** DÉCHÈTERIES

## Résultats

**540** KG/AN/HAB DE DÉCHETS TRAITÉS

**27 %** TAUX D'ÉQUIPEMENT COMPOSTEURS

**612** COMPOSTEURS DISTRIBUÉS

**108** ANIMATIONS ET MANIFESTATIONS

**2 334** PERSONNES SENSIBILISÉES
à la prévention et aux déchets

**75** ENTREPRISES SENSIBILISÉES

## Données techniques

### COLLECTE

**58 922 T** DE DÉCHETS COLLECTÉS

**+ 4 %** DES DÉCHETS MÉNAGERS ET ASSIMILÉS (DMA)
depuis 2010 en kg/an/hab

### VALORISATION

**45 %** RECYCLAGE
27 % matière et 18 % organique

**11 %** ENFOUISSEMENT

**44 %** VALORISATION ÉNERGÉTIQUE

## Données sociales (au 31/12/2019)

**132** AGENTS

**83 %** D'HOMMES **17 %** DE FEMMES
(TAUX D'ABSENTÉISME : 9,60 %)

## Données financières

**17 866 562,06 €** DÉPENSES RÉELLES
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT

**9,99 %** TAUX D'ÉPARGNE BRUT

**5,2 ANS** CAPACITÉ DE DÉSENDETTEMENT
**(Sans incidence financière due à l'incendie du centre de transfert)**

**89,41 € HT** COÛT AIDÉ PAR HABITANT

TERRITOIRE ZÉRO DÉCHET zer GASPILLAGE

| OBJECTIFS CODEC À 2020 BASE 2015 | | RÉSULTATS 2019 |
|---|---|---|
| **- 3 %** DES DMA **(hors gravats) à 2019** | → | **- 2,25 %** (BASE 2015) |
| **88 %** TAUX DE VALORISATION | → | **88,66 %** TAUX DE VALORISATION |
| **2** DÉMARCHES D'EIT CRÉÉES | → | **3** DÉMARCHES D'EIT |

# 5. LES ACTIONS MENÉES EN 2019

## Mise en service du contrôle d'accès en déchèterie : Contrôler les professionnels et réduire les tonnages enfouis

L'accès aux déchèteries est gratuit dans la limite de 2 critères :

- 20 passages annuels par foyer
- 3 tonnes par an et par foyer

La mise en service du contrôle d'accès a été réalisée le 02 janvier 2019.

L'objectif de ce dispositif est de réserver les équipements aux usagers qui contribuent à leur financement en limitant l'accès aux habitants du territoire. Ainsi les professionnels et les utilisateurs hors SEMOCTOM seront facturés dès le 1er kilo.

Ce système permettant d'être autonome pour réguler les entrées, les agents d'accueil ont de fait plus de temps pour conseiller et orienter les usagers et permettre un meilleur tri. Le nombre de passage limité amène un changement de comportement et une réflexion de sa production de déchets pour aller vers plus de réemploi, de réutilisation et de réparation.

**22 008** SEMOCODES DISTRIBUÉS EN 2019

La mise en service du contrôle d'accès s'est accompagnée d'une demande importante en composteurs individuels (+ 30 %).

### BILAN :

- **72,4 % des foyers équipés** (dont 80 % fréquentent les déchèteries)
- **6,31** visites en moyenne
- **628,5 kg** apportés en moyenne
- **Moins de 0,5 %** de courriers d'insatisfaction
- Fréquentation : en baisse générale **de - 43 à - 59 %**
- Tonnages : **tous les flux en baisse - 24 %** soit **- 7154 tonnes traitées** :
  - Encombrants : **- 36 %**,
  - Végétaux : **- 22 %**,
  - Bois : **- 20 %**,
  - Gravats : **- 18 %.**
- Un solde de **- 300 k€** de coûts évités
  - Coûts évités : **- 340 k€** (baisse des tonnages)
  - Perte de recettes : **- 40 k€**

## Déploiement d'OPréVert

**Objectif : détourner de nos déchèteries 2 000 tonnes de végétaux par an !**

Ce projet a été mis en place pour favoriser la gestion sur place des branchages. Il répond également à l'interdiction de brûlage des végétaux sans saturer les déchèteries.

En 2019 le service de broyage des végétaux a connu une montée en puissance progressive selon les plateformes communales existantes et les demandes nouvelles avec le passage en régie de cette prestation (création d'un poste en avril 2019). Une première année satisfaisante qui augure d'un fort développement.

### ACTIONS COMPLÉMENTAIRES :

2 expérimentations sont soutenues par le SEMOCTOM: création de 2 plateformes de broyage et compostage à Targon et Créon. Ces 2 plateformes permettraient de valoriser les végétaux et les déchets alimentaires des particuliers, collectivités et professionnels. Ouvertures prévues en 2020.

### BILAN 2019 :

- **19 plateformes opérationnelles** (+ 10 en devenir)
- **77 interventions**
- **368 heures travaillée**s
- **162 tonnes évitées**
- Soit **7 830 m³ = 390 caissons de 30 m³ en moins** sur les routes

## Lancement d'une collecte séparée des biodéchets : détourner 30kg/hab des OMR : 500 tonnes !

2019 a été une année de forte mobilisation pour préparer et accompagner l'opération pilote de collecte des biodéchets sur 3 communes volontaires dans l'optique de déployer à terme ce dispositif sur l'ensemble du territoire. Lancement de la collecte en Janvier 2020 sur les 3 communes du secteur de Saint-Loubès (Saint-Loubès, Saint-Sulpice-et-Cameyrac et Beychac-et-Cailleau) pour un bassin de près de 17 000 habitants.

Avec l'arrivée de la collecte en porte à porte des déchets alimentaires, tout le dispositif de collecte a été modifié. En effet, la collecte des déchets alimentaires devient la collecte prioritaire avec un ramassage toutes les semaines. Les papiers et emballages restent collectés une fois tous les 15 jours en alternance avec les ordures ménagères résiduelles (bac noir). Cette collecte concernera environ 7 500 foyers et une centaine de professionnels, elle répond d'ailleurs à une obligation à fin 2023.

**3** RÉUNIONS PUBLIQUES : 800 PERSONNES PRÉSENTES

**1 700** ÉLÈVES SENSIBILISÉS

**84 %** DE FOYERS ÉQUIPÉS

**60** PROFESSIONNELS ÉQUIPÉS

**75%** DE TAUX DE PRÉSENTATION

**10,5 T** COLLECTÉES PAR SEMAINE

La préparation du projet a duré 10 mois afin de revoir tous les circuits de collecte et pour intégrer une nouvelle modalité : la collecte robotisée, bi-compartimentée. Ce temps a également été employé pour équiper et sensibiliser les habitants des 3 communes, des animations se sont tenues durant la SERD (Semaine Européenne de Réduction des Déchets) ainsi que des animations et spectacles dans les écoles et collèges avec la participation de « Planète Mômes » et l'association « Terre et Océan ».

## Territoire zéro déchet zéro gaspillage : résultats

Le SEMOCTOM a contractualisé avec l'ADEME en 2016 un programme Territoire Zéro Déchet Zéro Gaspillage. Celui-ci a pris fin le 31/07/2019.

L'action du SEMOCTOM pendant ces 3 années s'est articulée autour des axes suivants :

- Animer le projet et mobiliser les acteurs
- Développer l'économie circulaire sur le territoire par la mise en œuvre d'actions de réduction des déchets et d'économie de la ressource
- Connaitre et suivre les impacts environnementaux, économiques et sociaux

**3 objectifs étaient définis :**

| | Objectif (base 2015) | Résultats | Atteinte des objectifs |
|---|---|---|---|
| Réduction des DMA sur une période de 3 ans | -3 % | -2,25 % | 75 % |
| Taux global de valorisation (matière + organique + énergétique) | 88 % | 88,66 % | 119 % |
| Indicateur économique : Nombre de démarches EIT lancées | 2 | 3 | 150 % |

Les objectifs du programme TZDZG ont été atteints car la mise en place du contrôle d'accès dès janvier 2019 a permis de réduire les apports en déchèteries et de supprimer les apports des habitants hors territoire.

Ce programme a permis de déployer des actions d'accompagnement d'acteurs économiques avec la collaboration avec la CCI Bordeaux.
C'est ainsi que les démarches d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) se sont développées, par exemple : une synergie s'est déployée entre 2 vignobles voisins pour traiter de la question des housses plastiques et des glassines (rouleaux support des étiquettes de bouteille). Ainsi chaque vignoble gère un des déchets pour les 2 propriétés et mutualise les coûts d'une presse à balle afin de recycler les matières plastiques.

## Une année de forte mobilisation des acteurs économiques

Dans la continuité du Territoire Zéro Déchet Zéro Gaspillage, le SEMOCTOM a choisi en 2019 de développer un programme d'actions autour de l'Écologie Industrielle et Territoriale et a été lauréat de l'appel à projet EITNA. Dans ce cadre et fort des éléments d'une étude de la CCI Bordeaux Gironde et des prospectives du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural du Cœur Entre-deux-Mers, le SEMOCTOM a réalisé un diagnostic de son territoire. Ce dernier a été partagé avec les têtes de réseaux des différents acteurs (publics et privés) lors d'un séminaire qui s'est tenu à Haux en juin 2019.

À la suite de ce diagnostic le SEMOCTOM a mis œuvre un plan d'actions sur 2 ans s'articulant autour de 4 enjeux :

- **2 approches sur les gisements prioritaires :** la matière organique et les déchets du bâtiment
- **2 approches locales :** sur le secteur de Saint-Loubès et sur les parcs d'activités de la CDC des Portes de l'Entre-deux-Mers

Ainsi 75 acteurs ont participé en 2019 à des ateliers d'intelligence collective pour imaginer des solutions autour de ces enjeux :

- **Atelier « déchets du bâtiment »** le 23 septembre
- **Atelier « Secteur de Saint-Loubès »** le 26 septembre
- **Atelier « pédagogie dans les démarches EIT »** le 30 septembre

L'objectif de ce projet EIT est de contribuer à l'émergence d'une dynamique de coopération entre les acteurs économiques du territoire, pour renforcer la compétitivité de chacun dans une logique de réduction de son impact environnemental.

Les différentes synergies pourront prendre la forme de mutualisations (de services, de ressources, d'équipements…) ou d'échanges (de matières, d'énergies…) et permettront ainsi à l'échelle du territoire de :

- Tendre vers une gestion optimisée des ressources non renouvelables,
- Réduire les déchets ultimes mis en enfouissement,
- Valoriser les déchets en tant que ressources.
- Encourager les circuits de proximité en privilégiant l'ancrage des activités et de l'emploi local

# 6. LES PROJETS 2020

## Lancement et suivi de la collecte séparée des biodéchets

En Janvier 2020, les 3 communes du secteur de Saint-Loubès démarreront la collecte des restes alimentaires en porte à porte. Cette opération pilote répond à une disposition réglementaire de solution de tri à la source des biodéchets à mettre en œuvre au plus tard fin 2023.

Elle va permettre de tirer des enseignements sur :

- Le gisement et la captation des tonnages de restes alimentaires en déduction des ordures ménagères (réduction des coûts de traitement)
- Le temps de collecte et la duplication des moyens de collecte robotisés sur l'ensemble du territoire (optimisation de la collecte)
- L'acceptabilité du territoire et des usagers à un changement des pratiques avec des solutions d'apport volontaire des biodéchets

En parallèle, une recherche de solutions de traitement locales sera menée autour de plateforme de compostage de proximité avec le suivi de 2 expérimentations et une veille sur des solutions de méthanisation.

## Construction des nouveaux équipements de transfert

Une étude a permis de configurer les nouveaux besoins en transfert en maîtrisant les risques incendie. Ainsi 2 équipements seront construits en 2020 : un bâtiment de sur-tri du bois et des encombrants sur l'ancien site du centre de transfert et un quai de transfert gravitaire pour les flux d'OMR, de Tri et de verre. Le permis de construire a été validé en janvier 2020 et les travaux devraient démarrer en Juin 2020 pour une livraison des installations début 2021. L'estimation des travaux s'élève à 3 650 k€.

## Lancement d'une étude d'optimisation et de refonte des schémas de collecte

Pour poursuivre la modernisation du schéma de collecte et optimiser les coûts de collecte en constante augmentation, une étude sera lancée. Elle devra faire ressortir des pistes d'amélioration des collectes en termes de coûts (optimisation du service, nouvelles formes de collecte) d'amélioration des performances (déploiement du tri à la source des biodéchets, intégration de l'extension des consignes de tri, …) et d'adaptation au territoire (différenciation entre les secteurs urbanisés et les secteurs très ruraux). Les conclusions seront à mettre en œuvre dès 2021 pour maîtriser les augmentations des coûts de traitement subis en 2020.

## Orientations sur l'économie circulaire et l'accueil des nouveaux élus

En 2019, le SEMOCTOM a été retenu par l'ADEME pour un accompagnement à la labellisation du Référentiel Économie Circulaire. Celui-ci a permis d'élaborer un projet territorial autour des ressources et de l'économie circulaire qui constituera la feuille de route pluriannuelle du syndicat. À la suite d'un état des lieux de nos pratiques et actions, des orientations stratégiques seront à élaborer pour les 10 ans à venir et seront à valider en 2020.

Il est d'ailleurs prévu un parcours d'accueil autour de différents ateliers thématiques des nouveaux élus.

## Mise en place en interne de la nouvelle charte du temps de travail

Celle-ci a été adoptée lors du comité syndical du 19 décembre 2019. La mise en œuvre est prévue tout au long de l'année 2020 avec également l'installation, le paramétrage et la formation autour de nouveaux logiciels métiers. Un logiciel temps et des badgeuses sont prévus au budget 2020 pour mieux mettre en œuvre les nouveaux cycles de temps de travail adoptés.

**3** RÉUNIONS D'INFORMATION
**16** GROUPES DE TRAVAIL SUR LE TEMPS DE TRAVAIL
**39** AGENTS ASSOCIÉS

# LES INDICATEURS techniques

# 1. PRÉVENTION DES DÉCHETS MÉNAGERS ET ASSIMILÉS

La prévention est la somme de toutes les actions permettant d'éviter et de réduire la production des déchets. Les objectifs de réduction ont été fixés par la Loi de Transition Énergétique pour la Croissance verte (LTECV).

**Rappel des objectifs :**

- **-10 % de déchets ménagers** et assimilés entre 2010 et 2020
- **-50% de déchets enfouis** en 2025
- **Obligation de tri à la source** des biodéchets avant 2025 (restes alimentaires…)
- **Atteindre 55 % de recyclage**, matière et organique des déchets (hors déchets dangereux et gravats) en 2020

## Les actions réalisées en 2019

Le syndicat a conduit sur son territoire un programme d'actions visant à réduire les quantités de déchets collectés.

### LE COMPOSTAGE

L'augmentation des demandes s'explique notamment par la mise en place du contrôle d'accès en déchèterie. Au total sur le territoire, 29 662 habitants pratiquent le compostage grâce à un équipement du SEMOCTOM.

Les retours des pesées réalisées par les foyers volontaires indiquent environ 58 kg/an et par habitant détournés de la poubelle ordinaire, soit un total de 1 720 tonnes détournées de l'incinération. En extrapolant, si la totalité des foyers compostaient, 6 325 tonnes de déchets organiques seraient détournées de l'incinération.

**612** COMPOSTEURS DISTRIBUÉS
**+30 %** PAR RAPPORT À 2018
**27,2%** DE FOYERS ÉQUIPÉS

**Distribution gratuite de compost**

Afin de renforcer le développement du compostage sur le territoire, le SEMOCTOM a organisé deux distributions gratuites de compost sur les déchèteries de Saint-Loubès, Saint-Léon et de Béguey à l'occasion de la journée mondiale de la Terre le 20 avril et lors de la Semaine Européenne de Réduction des Déchets au mois de Novembre.

**150** TONNES DISTRIBUÉES
**350** PERSONNES SENSIBILISÉES

## LE BROYAGE DES BRANCHAGES

Depuis 2018, un service de broyage en régie est proposé sur des plateformes communales recevant les branchages des habitants. Ce service est destiné à détourner les branchages des déchèteries. En effet, chaque jour d'intervention permet d'éviter environ 100 m³ de branchages apportés et donc de supprimer la rotation de 3 caissons, soit pour 2019 un évitement de 231 caissons.

Le broyage permet également de favoriser l'utilisation *in situ* du broyat produit. Les communes et les habitants peuvent l'utiliser gratuitement pour des pratiques de jardinage au naturel, évitant ainsi l'utilisation des produits phytosanitaires. Cette pratique permet également de lutter contre le brûlage des végétaux, interdit en Gironde.

**7 910 M³** DE BRANCHES APPORTÉES
**164** TONNES DE BROYAT PRODUIT
**77** JOURS D'ACTIVITÉ
**19** PLATEFORMES EN FONCTIONNEMENT

## INFORMATION ET MOBILISATION AUTOUR DE LA TARIFICATION INCITATIVE

4 communes appartenant à la CDC Convergence Garonne sont concernées par la redevance incitative : Lestiac-sur-Garonne, Paillet, Rions et Cardan.

Dans le cadre de la Loi de Transtion Énergétique pour la Croissance Verte qui prévoit un déploiement de la tarification incitative à 15 millions d'habitants en 2020 puis 25 millions en 2025, le SEMOCTOM a organisé deux réunions d'information à destination des élus sur les « Tarifications Incitatives », l'une à Capian au titre de la CDC du Créonnais le 19 février 2019 et l'autre à Libourne au titre de la CALI le 25 mars 2019.

## LES ANIMATIONS PÉDAGOGIQUES

Le SEMOCTOM conduit régulièrement sur son territoire des modules de sensibilisation en milieux scolaires et périscolaires. Nous intervenons à la demande des enseignants pour sensibiliser les élèves à l'environnement et à la prévention des déchets. L'opération « je trie à l'école » s'accompagne de l'élaboration d'outils d'information sur les consignes de tri (calendriers…) et de sensibilisation (plaquettes, affichettes...). Ces interventions abordent les thèmes du développement durable (réduction des déchets à la source, bonnes pratiques de tri des matériaux recyclables et compostage individuel…).

Les séances sont centrées sur la question des gestes que les enfants peuvent réaliser (création d'un jeu baptisé « il vaudrait mieux ») ; ce qui permet d'associer à un certain type de produit les gestes de prévention à accomplir pour éviter l'apparition de ces déchets. Les interventions intègrent également un volet « gestion des bio-déchets » qui trouvent dans le programme une application concrète et immédiate.

Le SEMOCTOM a également participé à l'opération « Nettoyage des rues » organisé par le collège de Créon (8e édition) : 50 élèves ont participé à cet évènement.

Des animations et des spectacles autour de l'avenir des déchets se sont tenus également durant la SERD (Semaine Européenne de Réduction des Déchets) dans les écoles et collèges des communes de Saint-Sulpice-et-Cameyrac, Saint-Loubès et Beychac-et-Cailleau avec la participation de « Planète Mômes » et l'association « Terre et Océan ».

**17** ANIMATIONS
**900** ENFANTS SENSIBILISÉS

## 108 ANIMATIONS ET FESTIVALS

Chaque année le SEMOCTOM participe à des animations et accompagne des manifestations culturelles et sportives en apportant son soutien logistique pour la collecte sélective des déchets. Ces manifestations ont aussi été l'occasion de proposer aux habitants d'élargir leurs pratiques du tri des matériaux à recycler en dehors de leur domicile.

Le SEMOCTOM a fait appel à l'association AREMACS pour accompagner le festival Chapitoscope à La Sauve les 25 et 26 mai 2019 : sensibilisation autour de la problématique du tri des déchets et accompagnement à la collecte sélective.

AREMACS a présenté également son « vélobroyeur » et fait participer les festivaliers au broyage des déchets alimentaires.

**33** ANIMATIONS

**75** MANIFESTATIONS ACCOMPAGNÉES

**36,8** TONNES COLLECTÉES

**dont 12,20 % de déchets recyclés**

**1,70** TONNES ÉVITÉES PAR LES ÉCO-GESTES

**250 000** DE GOBELETS PLASTIQUES ÉVITÉS

## LES OPÉRATIONS DE SENSIBILISATION SEDD ET SERD

**Animations :**

Saint-Sulpice-et-Cameyrac le 23 novembre 2019.

Bilan : 70 personnes sensibilisées (couches lavables, zéro déchet, collectif Saint-Loubès en transition, collecte des biodéchets, construction d'une lasagne…).

**25** KITS DE PLANTES À CROISSANCE LENTE ONT ÉTÉ DISTRIBUÉS.

## Résultats obtenus

**27,2 %** DE FOYERS
**équipés en composteurs**

**612** COMPOSTEURS DISTRIBUÉS

**13 434** TOTAL DE FOYERS
**équipés depuis 2006**

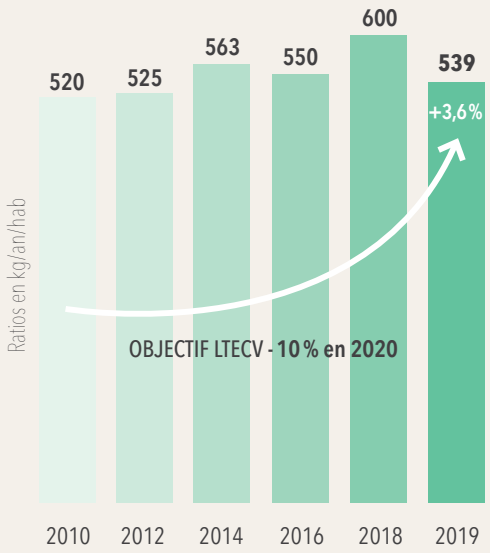
**- 1 720** TONNES
**de matières organiques détournées**

**108** MANIFESTATIONS
**accompagnées soit 123 000 personnes touchées**

**2 334** PERSONNES
**sensibilisées à la prévention et au tri des déchets**

**+ 3,6 %** INDICE
**de réduction des déchets**

### Évolution des DMA en kg/an/hab




## Les projets 2020

### MARS 2020

**Partenariats**

Développement de partenariats autour de la récupération d'objets et de matériaux en déchèteries.

**Feuille de route Économie Circulaire**

Adoption de la feuille de route économie circulaire comme stratégie politique du SEMOCTOM pour un territoire d'économie circulaire à 2030.

### JUIN 2020

**En route vers l'Économie Circulaire**

Candidature à la labellisation Économie Circulaire.

### DÉCEMBRE 2020

**Objectif prévention et valorisation des déchets verts (OPréVert)**

Mise en fonctionnement de 10 nouvelles plateformes de broyage communales.

# 2. LA COLLECTE ET LE TRAITEMENT DES DÉCHETS

## L'organisation du service

L'ensemble des collectes des déchets s'effectue principalement en régie à l'exception des ordures ménagères.

| Mode d'organisation | Type de déchet | Mode de gestion | Fréquence | Mode de collecte | Transport | Traitement |
|---|---|---|---|---|---|---|
| PORTE À PORTE | Ordures ménagères | 82 % en régie — 18 % par prestataire privé | 1 fois par semaine (85 communes) — 2 fois par semaine (1 commune) | Bacs pucés individuels ou points de regroupement | 82 % en régie — 18 % par prestataire privé | 100 % PAR PRESTATAIRE PRIVÉ |
| | Recyclables hors verre | 100 % en régie | 1 fois tous les 15 jours | | 100 % en régie | |
| | Verre | 100 % en régie sur 5 communes | 1 fois par mois | Bacs pucés individuels | 100 % en régie | |
| APPORT VOLONTAIRE | Verre | 100 % en régie | — | 201 PAV (1 borne pour 542 habitants) | 100 % en régie | |
| | Textile | 100 % par prestataire privé | | 92 PAV | 100 % par prestataire privé | |
| DÉCHETERIE | Jusqu'à 20 catégories de déchets différents triés | 100 % en régie | — | 6 déchèteries | 85 % en régie — 15 % par prestataire privé | |

## Le schéma de collecte

**COLLECTE EN PORTE À PORTE**
- OMR : 1 fois par semaine
- Recyclables (hors verre) : 1 fois tous les 15 jours

- OMR : 2 fois par semaine
- Recyclables (hors verre) : 1 fois tous les 15 jours

**COLLECTE EN CENTRE-BOURG**
- OMR : 2 fois par semaine
- Recyclables (hors verre) : 1 fois par semaine

- Verre : 1 fois par mois

**COLLECTE EN APPORT VOLONTAIRE**
sur tout le territoire
- Verre
- Textile

CENTRE DE TRANSFERT (Saint-Léon)

DÉCHÈTERIES - Particuliers exclusivement

DÉCHÈTERIES - Particuliers et professionnels

**BÉNÉFICIAIRES DU SERVICE**

**49 376 foyers** et 331 points de regroupement de bacs collectifs

**2 136 Non ménages dont:**

- 85 Communes
- 20 Établissements Publics
- 4 Collèges et 1 Lycée
- 2026 professionnels

## Les résultats par flux

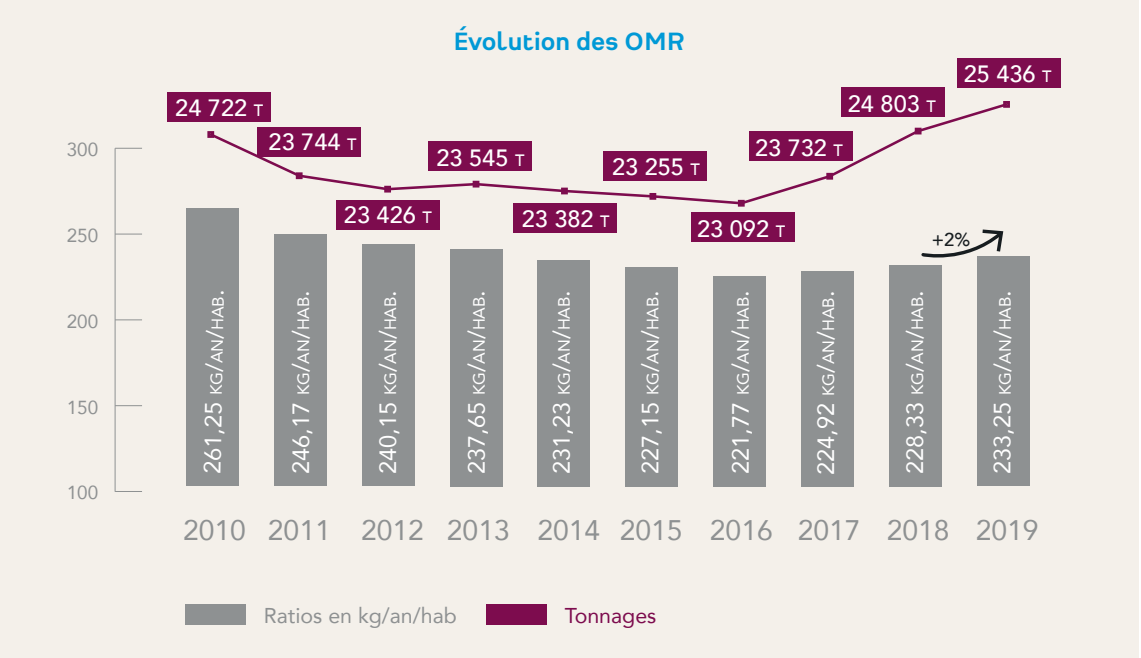
### LES ORDURES MÉNAGÈRES ET RÉSIDUELLES

Le flux d'OMR représente 43% des tonnages collectés. Les tonnages des OMR collectés ont augmenté de + 2,55 % entre 2018 et 2019. On peut constater une forte baisse des OMR entre 2010 et 2016 (- 7 %) mais une recrudescence de celle-ci dès 2017, corrélée avec la reprise économique.

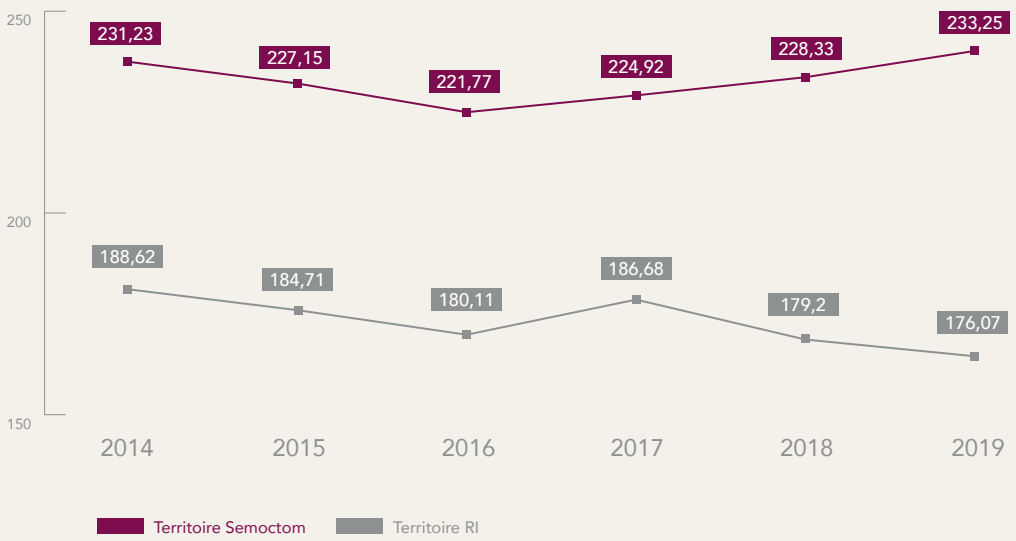
Cette tendance est confirmée par l'évolution des ratios. Ils sont en baisse entre 2010 et 2016 ce qui peut être attribué aux actions menées dans le cadre du programme local de prévention et également par

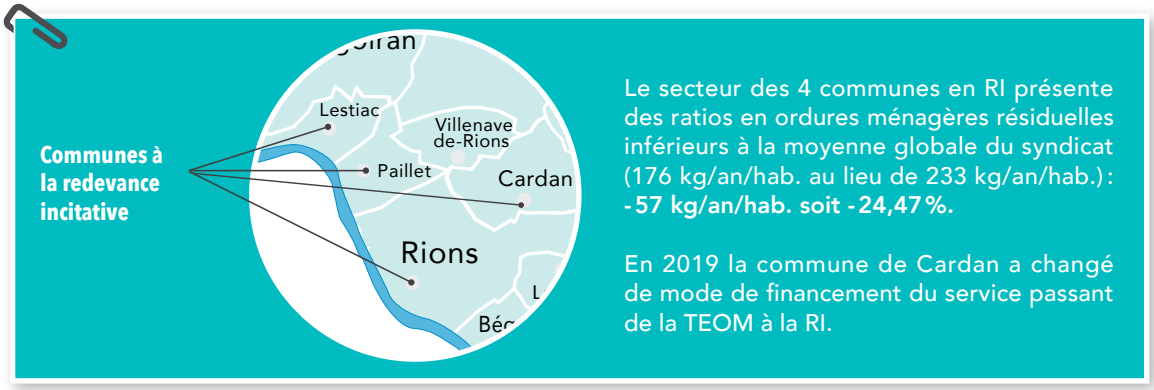
**233** KG/AN/HAB.
**270** KG/AN/HAB. **de moyenne nationale**
**25 436** TONNES D'ORDURES MÉNAGÈRES TRAITÉES EN 2019

les effets induits de la crise économique sur la production de déchets. Cependant, le niveau d'OMR/habitant a connu une augmentation depuis 2017 liée à la reprise économique pour atteindre en 2019, un ratio par habitant équivalent à celui de 2014. On constate bien une reprise de la production des OMR qui est à enrayer.



## Évolution des OM collectées en kg/hab/an




Le secteur des 4 communes en RI présente des ratios en ordures ménagères résiduelles inférieurs à la moyenne globale du syndicat (176 kg/an/hab. au lieu de 233 kg/an/hab.) : **-57 kg/an/hab. soit -24,47 %.**

En 2019 la commune de Cardan a changé de mode de financement du service passant de la TEOM à la RI.

**Le Traitement des Ordures Ménagères :**

En 2019, le SEMOCTOM a 2 prestataires pour le traitement de ses ordures ménagères par incinération et par enfouissement : SUEZ et VÉOLIA.

**Incinération avec valorisation énergétique :**

2 sites de traitement :

- ASTRIA (SUEZ) implantée à Bègles (19 160 tonnes) soit 77 %
- RIVE DROITE ENVIRONNEMENT (VÉOLIA) implantée à Cenon (5 577 tonnes) soit 23 %

## **24 737** TONNES : TOTAL ORDURES MÉNAGÈRES INCINÉRÉES EN 2019

Capacité annuelle ASTRIA : 273 000 tonnes/an.

**La valorisation énergétique issue de l'incinération des ordures ménagères :**

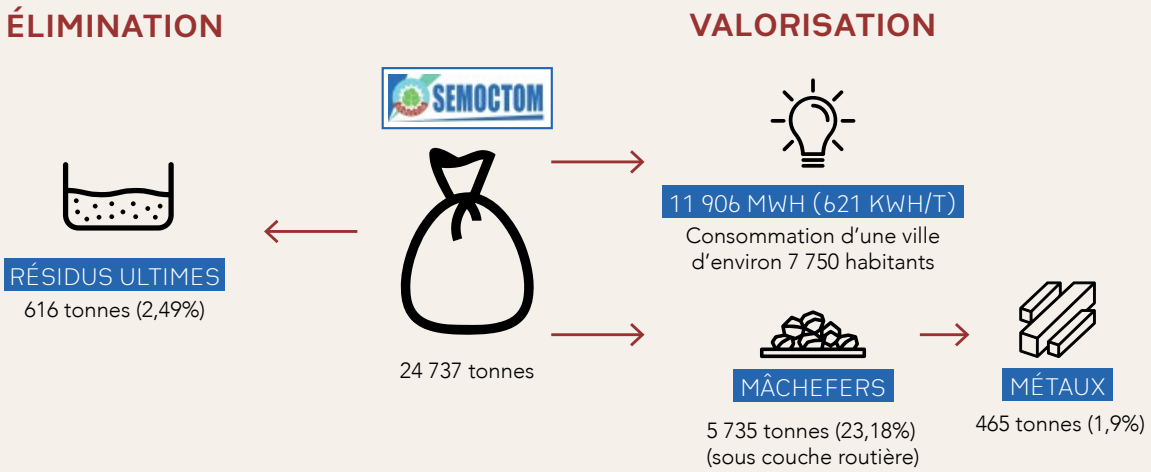
La valorisation énergétique par combustion produit de l'électricité. La chaleur dégagée par l'incinération des déchets ménagers est récupérée et transformée en énergie.

Les matériaux issus de la combustion sont également valorisés. Les mâchefers sont traités pour être ensuite utilisés dans les travaux publics comme sous couches routières ou remblais évitant ainsi des prélèvements de matières premières dans le milieu naturel.

L'acier et l'aluminium sont réutilisés en sidérurgie.

Compte tenu des arrêts techniques d'ASTRIA, une petite partie des OMR a été mise à l'enfouissement dans deux Centres d'Installation de Stockage des Déchets Non Dangereux pour un tonnage de 699 tonnes.

- SOVAL (VÉOLIA) implantée à Lapouyade (649 tonnes)
- SOTRIVAL (SUEZ) implantée à Clérac (50 tonnes)




## LES RECYCLABLES HORS VERRE

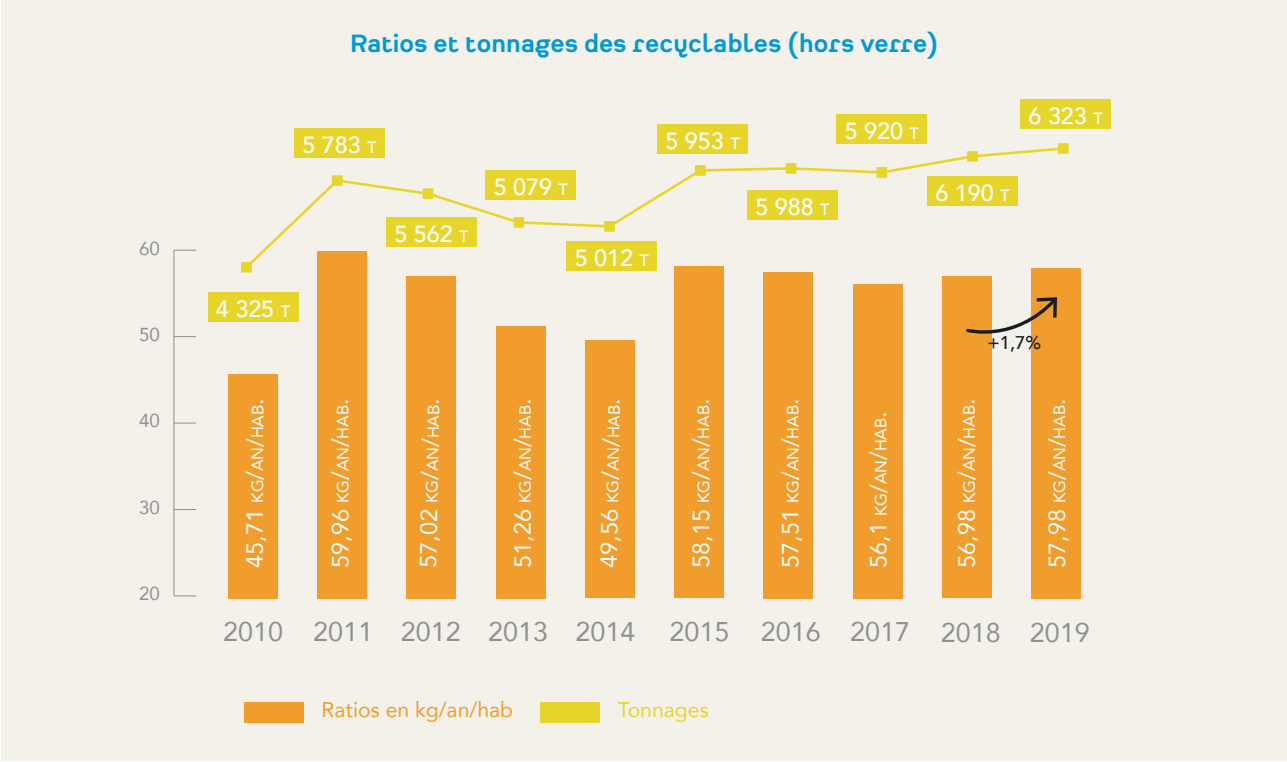
Les Recyclables (hors verre) collectés en porte à porte (et quelques bornes d'apport volontaire) ont connu une augmentation de +2% entre 2018 et 2019 mais en recul par rapport aux années précédentes. Dans le même temps, les ratios par habitant connaissent également une évolution positive plus faible +1,7% en 2019. Sur le temps de 2010 à 2019, cette évolution se monte à +27%. Le taux de refus, c'est-à-dire la qualité du tri, se détériore et atteint 19% en 2019 (+26,63% par rapport à 2018). Du fait de la progression de vente en ligne, il apparait une proportion des cartons bruns en entrée de centre de tri en augmentation forte et cela entraîne des problèmes de tri et de surcoûts de cette matière. Des actions de sensibilisation seront à programmer pour améliorer la qualité du tri et engager un détournement des cartons vers les déchèteries.

Quelques points d'apports volontaires pour les 5 matériaux recyclables (cartons d'emballage, journaux-magazines, plastique, acier et aluminium) subsistent sur le territoire :

- 2 conteneurs pour le papier/cartons et briques sur les communes de Camblanes-et-Meynac et de Baurech
- 1 conteneur pour le plastique et pour les emballages ménagers en acier et en aluminium sur Baurech

**58** KG/AN/HAB.

**48** KG/AN/HAB. DE MOYENNE NATIONALE




## Tonnages et filières de valorisation des matériaux dans le centre de tri COVED

| Matériaux | Tonnages 2019 | Kg/an/hab | Évolution en tonnages 2018/2019 | Prestataire recycleurs |
|---|---|---|---|---|
| Journaux-magazines (papiers mélangés) | 2388,95 | 21,91 | -15,87% | UPM du 01/01/19 au 31/10/19 et COVED du 01/10/1 au 31/12/19 |
| Cartons d'emballages ménagers (EMR) | 1807,71 | 16,58 | +19,19% | Revipac |
| Plastiques (Pet Foncé/PEHD/Pet clair) | 579,73 | 5,32 | +5,54% | Suez/Véolia/ Coved |
| Acier | 211,00 | 1,93 | -6,51% | Decons |
| Tetra-briques alimentaires | 93,04 | 0,85 | +34,84% | Véolia |
| Aluminium | 22,55 | 0,21 | -13,17% | Suez |
| Refus de tri (enfouissement ou CSR) | 1219,95 | 11,19 | +26,63% | Véolia |
| TOTAL TONNAGES VALORISÉS | 6323 | | | |

TAUX DE REFUS : **19,3 %** EN 2019.

## LE VERRE

La collecte du verre est principalement réalisée en apport volontaire. 201 PAV (1 borne pour 542 habitants).

Le verre connait une évolution constante entre 2010 et 2019, avec une augmentation mais moins marquée qu'en 2018. Cette évolution est constatée depuis 2016, année depuis laquelle le parc des bornes d'apport volontaire a été remis en état ; ainsi que la création d'une mission de ramassage et nettoyage en pied de bornes à verre réalisé par une équipe dédiée selon une fréquence régulière.

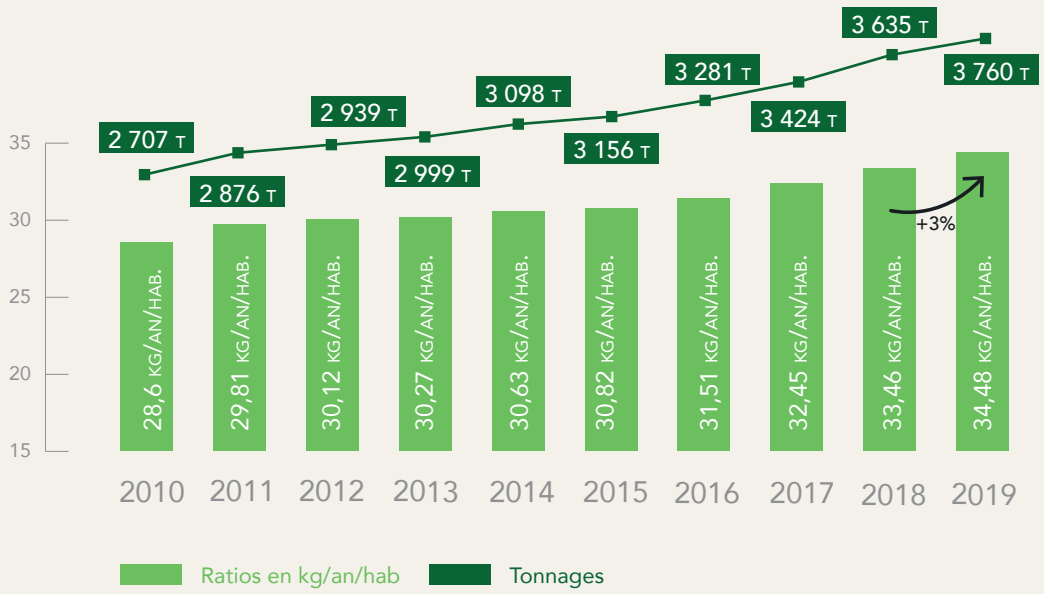
Par ailleurs, il existe une collecte du verre en porte à porte réalisée sur 5 communes 1 fois par mois.

**852** TONNES
**22 550** HABITANTS DÉSSERVIS

Valorisation du verre d'emballage : il est recyclé à 100%. Il est regroupé sur Saint-Léon avant d'être acheminé vers IPAQ (Izon) pour être valorisé.

**3 760** TONNES
**34,48** KG/AN/HAB.
**29** KG/AN/HAB.
MOYENNE NATIONALE

**Ratios et tonnages du verre**



## LES TEXTILES

La collecte des vêtements usagés est réalisée par l'association ACTIFRIP (Saint-André-de-Cubzac) dans le cadre d'un marché public en 2019.

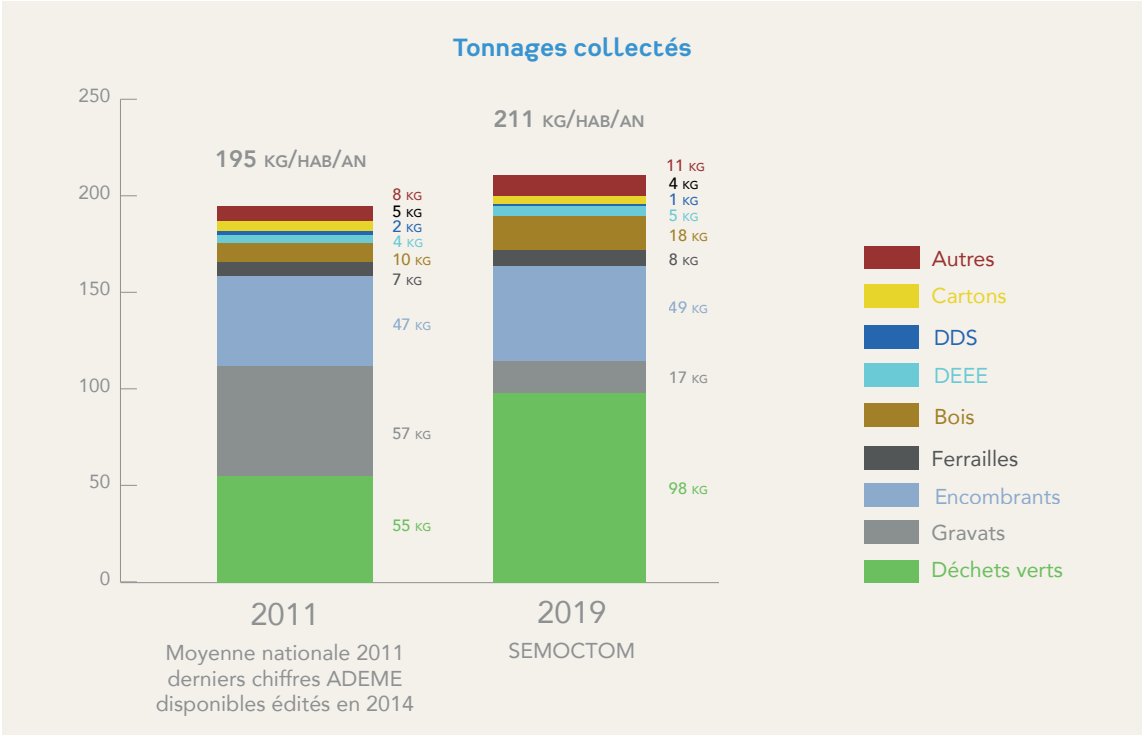
Au total, 92 conteneurs de récupération des vêtements usagés sont installés sur l'ensemble du territoire. La mise en œuvre de ce dispositif s'inscrit dans une démarche de développement durable en participant à la diminution des ordures ménagères résiduelles, au réemploi et au recyclage.

96% des textiles sont valorisés dont 65% réemployés et 23% de chiffons d'essuyage, effilochage et plume plastique pour calage carton et 10% de refus.

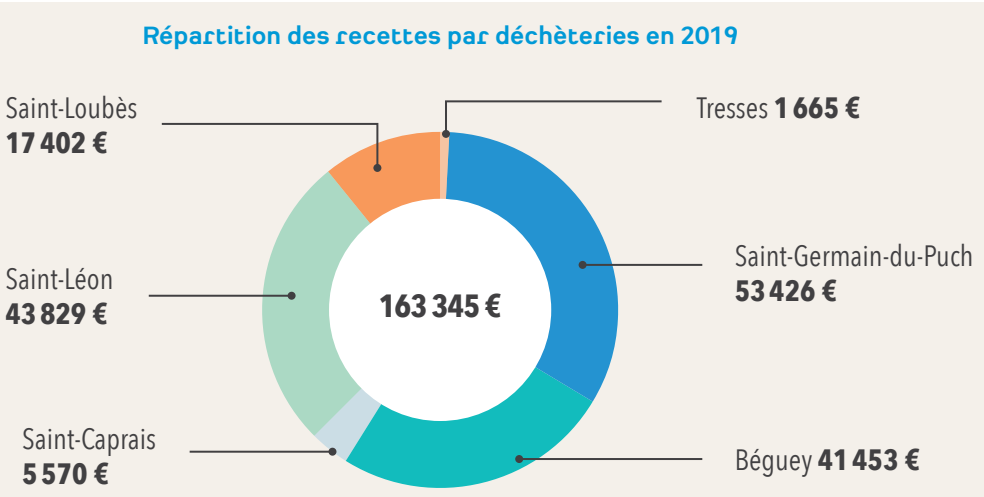
**3,9** KG/HAB/AN COLLECTÉS
**11** KG/HAB/AN GISEMENT NATIONAL

| Année | Total conteneurs | Total population | Total tonnes | Kg/an/hab |
|---|---|---|---|---|
| **2018** | 97 | 108 628 | 344 | 3,2 |
| **2019** | 92 | 109 052 | 424 | 3,9 |

## LES DÉCHÈTERIES




# **6** DÉCHÈTERIES - TOTAL : **22 979** TONNES (-24%)




Les flux en déchèteries sont en forte baisse et ce grâce à la mise en service du contrôle d'accès. 2 déchèteries ont également été interdites aux professionnels : Tresses et Saint-Loubès du fait de la proximité de déchèteries privées.

Au-delà des tonnages, la fréquentation de ces équipements a fortement diminué réduisant de moitié le nombre de visites et permettant aux agents d'accueil d'assurer un meilleur accompagnement des habitants pour le tri. Les déchets collectés en déchèteries représentent désormais 40 % du total des déchets collectés par le SEMOCTOM en 2019.

DÉCHETS VERTS : **46 %**
ENCOMBRANTS : **23 %**

Les apports en déchèteries ont chuté passant à 22979 tonnes en 2019 pour 30348 t. en 2018, soit une évolution de -24,3% et 210,7 kg/hab (pour 279 kg/hab en 2018) ce qui représente une diminution de 6000 tonnes des volumes traités. La plus forte baisse enregistrée est celle des encombrants (-36%) qui a généré un impact environnemental favorable en permettant une baisse de l'enfouissement. Dans le détail, les végétaux baissent très fortement (-22%), suivis de près par les cartons, la ferraille, le bois et les gravats. Le contrôle d'accès est le facteur majeur de la baisse des végétaux, mais il est à noter le succès des plateformes de broyage communales qui ont permis de détourner 162 tonnes en 2019 pour 77 interventions et sur 19 plateformes en fonctionnement, soit 390 caissons de 30 m³ en moins sur les routes.

## Apports en déchèteries

| Flux | Tonnages collectés | Évolution 2018/2019 | Kg/hab/an | Lieux de traitement | Valorisation |
|---|---|---|---|---|---|
| Déchets verts | 10649 | -21,66 % | 97,65 | PAPREC AGRO (33) | Compost et bois énergie |
| Encombrants | 5395 | -36,15 % | 49,47 | ISDND Clérac (33) | Enfouissement biogaz |
| Bois | 1934 | -19,84 % | 17,74 | EGGER (40) | Aggloméré, panneaux de particules et bois énergie |
| Gravats | 1874 | -18,08 % | 17,19 | GTPP / BRANGEON RECYCLAGE (33) | Remblai |
| Ferrailles | 928 | -19,85 % | 8,51 | DERICHEBOURG / OPLN (33) | Métaux |
| DEA Ameublement | 932 | -7,06 % | 8,55 | ECO- MOBILIER / Val Plus (40) | Recyclage matière |
| DEEE | 566 | -18,17 % | 5,19 | ECOLOGIC / Envie (33) | Dépollution, Recyclage métaux |
| Cartons | 398 | -28,47 % | 3,65 | REVIPAC (papeterie de Bègles et Smurfit Kappa) | Cartons |
| DDS | 105 | +65,73 % | 0,96 | ECO- DDS Pena Environnement | Dépollution |
| Huiles de vidange | 42 | -26,81 % | 0,38 | SEVIA- SRRHU (33) | Régénération |
| Déchets de plâtre | 88 | +343,13 | 0,80 | SINIAT (33) | Plaques de plâtre |
| Pneus | 18 | -13,48 % | 0,17 | ALLIAPUR | Valorisation matière (60 %) Valorisation énergétique (40 %) |
| Livres | 20,80 | +116,46 % | 0,19 | LE LIVRE VERT (33) | Revente et recyclage matière |
| Piles - accumulateurs | 4 | -38,25 % | 0,04 | COREPILE | Dépollution |
| Batteries | 5 | -22,61 % | 0,05 | OPLN | Dépollution |
| Capsules Nespresso | 10 | +69,83 % | 0,09 | SUEZ/VALPLUS (33 | Recyclage |
| Huiles alimentaires | 5 | +77,93 % | 0,05 | VALOPREST | Réutilisation |
| Lampes- Néons | 2,47 | +110,94 % | 0,02 | RECYLUM | Dépollution |
| Radiographies | 1,26 | +230,79 % | - | RHONE ALPES ARGENT | Dépollution |
| Cartouches et toner (depuis 2019) | 0,95 | - | 0,01 | ECOTAURUS / CORE LANDES PYRENEES | Dépollution |

## Déchets acceptés en déchèteries

| | Saint-Léon | St Germain-du-Puch | Saint-Caprais-de-Bordeaux | Béguey | Saint-Loubès | Tresses |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Jours d'ouverture | 5,5 j/7 | 5 j/7 | 5,5 j/7 | 5,5 j/7 | 5,5 j/7 | 5,5 j/7 |
| Nombre de visites | 21 435 | 31 411 | 40 311 | 24 114 | 24 508 | 29 129 |
| Déchets verts | x | x | x | x | x | x |
| Encombrants | x | x | x | x | x | x |
| Bois | x | x | x | x | x | x |
| Gravats | x | x | | x | x | |
| Ferrailles | x | x | x | x | x | x |
| DEA Ameublement | x | x | | x | x | |
| DEEE | x | x | x | x | x | x |
| Cartons | x | x | x | x | x | x |
| DDS | x | x | x | x | x | x |
| Huiles de vidange | x | x | x | x | x | x |
| Déchets de plâtre | x | | | x | x | |
| Pneus | x | x | x | x | x | x |
| Livres | x | x | x | x | x | x |
| Piles-accumulateurs | x | x | x | x | x | x |
| Batteries | x | x | x | x | x | x |
| Capsules Nespresso | x | x | x | x | x | x |
| Huiles alimentaires | x | x | x | x | x | x |
| Lampes-Néons | x | x | x | x | x | x |
| Radiographies | x | x | x | x | x | x |
| Cartouches et toner (depuis 2019) | x | x | x | x | x | x |
| Accueil des professionnels | oui | oui | non | oui | non | non |

# Les actions

## LA MISE EN PLACE DU CONTRÔLE D'ACCÈS

Le SEMOCTOM a mis en place un système de contrôle d'accès en déchèterie le 02/01/2019.

L'accès aux déchèteries y est gratuit pour les particuliers du territoire dans la limite de 2 critères combinés :

- un nombre de passages annuels fixé à 20
- un poids total maximal annuel fixé à 3 tonnes

**Impacts du contrôle d'accès :**

Nombre de visites : 170 908 en 2019 soit - 46 % par rapport à 2018

Tonnages : 22 979 en 2019 soit - 24 % par rapport à 2018

## LA FERMETURE AUX PROFESSIONNELS DE 2 DÉCHÈTERIES

Interdiction de 2 déchèteries aux professionnels Tresses et Saint-Loubès, sur cette dernière, emploi d'un gardien avec chien sur une durée 6 mois. La fermeture de ces 2 déchèteries aux professionnels a contribué à la baisse des tonnages. Les déchèteries privées de Pompignac et de Sainte-Eulalie ont vu la part de professionnels inscrits doubler.

## LES ZONES DE GRATUITÉ

En 2019, le réemploi a connu une évolution très importante, avec la mise en place d'espaces de réemploi sur toutes les déchèteries soit sous la forme de zones de gratuité journalières soit avec l'installation de containers maritimes.

Ce fut le cas de la déchèterie de Saint-Caprais ramenant le nombre de déchèteries équipées à 4 (Saint-Germain-du-Puch, Béguey, Saint-Caprais-de-Bordeaux et Saint-Léon).

## AMÉLIORATION DU SERVICE EN DÉCHÈTERIE

Afin d'offrir plus de services aux usagers, le SEMOCTOM a modifié les horaires de la déchèterie de Saint-Loubès à compter du 15/07/19 comme suit :

- Ouverture de la déchèterie le lundi après-midi de 13h15 à 18h15
- Ouverture du mardi au samedi plus tôt : 9h15 (au lieu de 10h)
- Conservation de la fermeture entre 13h et 14h.

Travaux mise en place de barrières, bornes de lecture de codes-barres sur les déchèteries.

Mise en place d'un système de sécurité, caméras vidéo surveillance sur la déchèterie de Saint-Loubès.

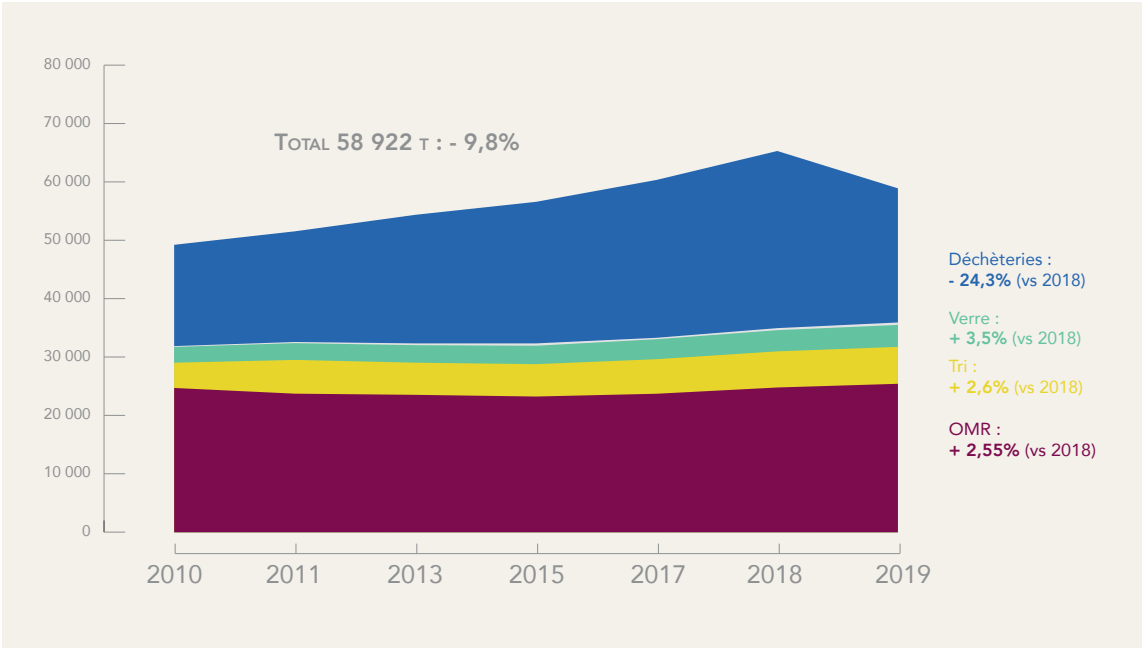
**Création de nouvelles filières de récupération sur les déchèteries :**

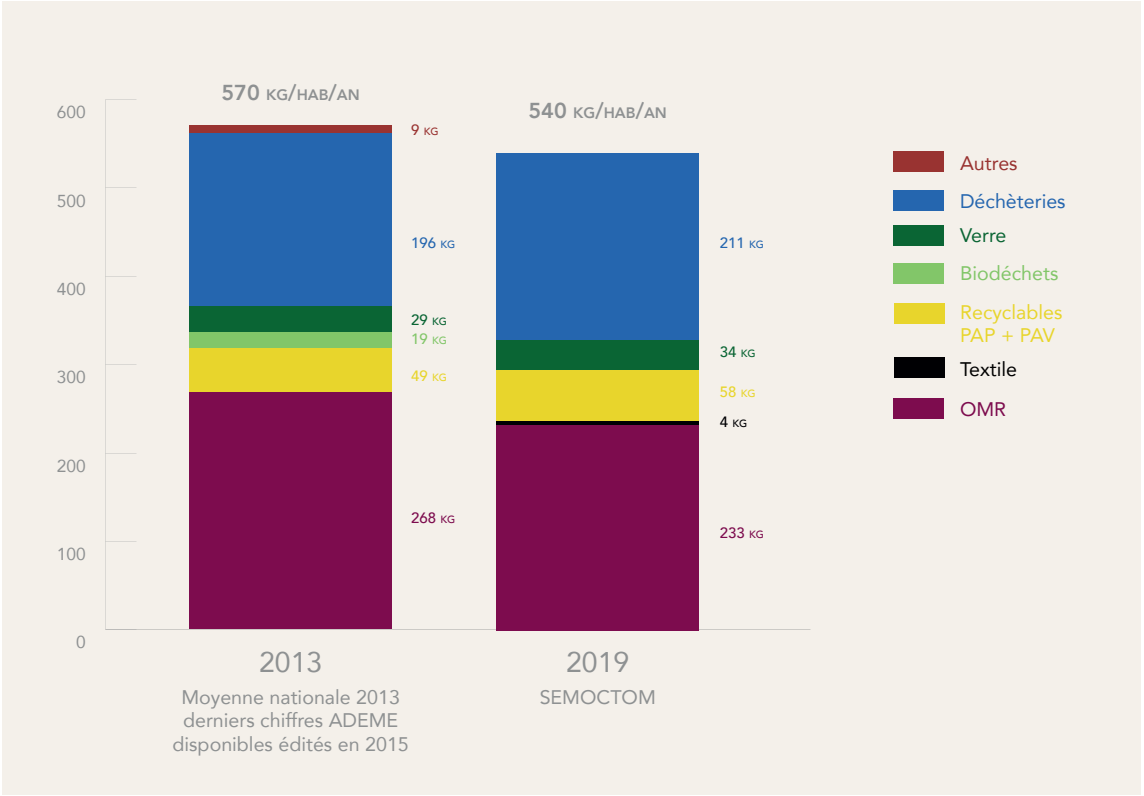
- Récupération des cartouches et des toners
- Mise en place d'une benne à plâtre sur les déchèteries de Béguey et de Saint-Loubès

## Synthèse des tonnages

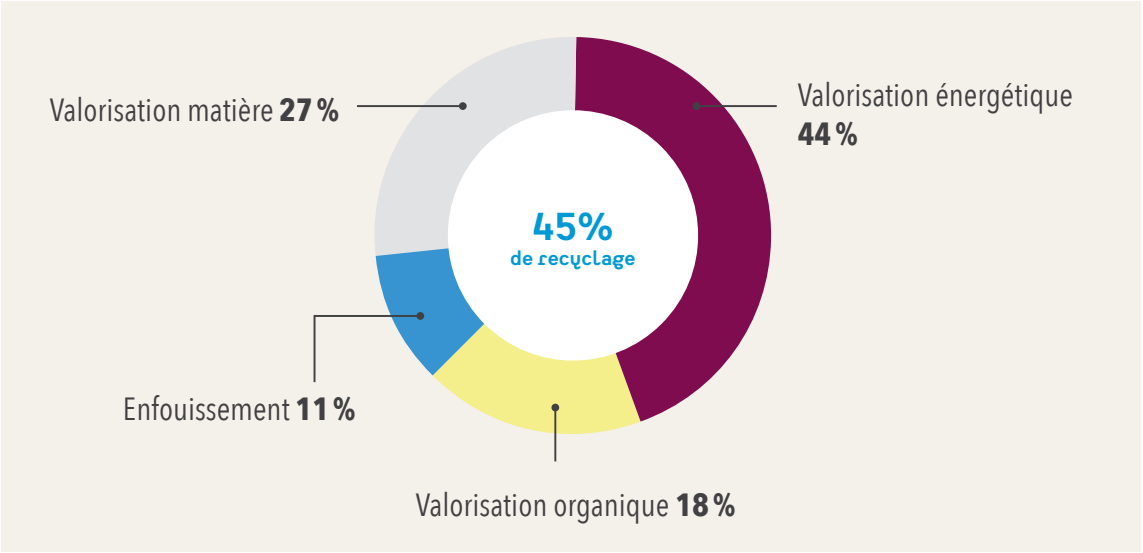
La production totale des déchets a fortement diminué (-9,8%) et revient à un niveau légèrement supérieur à celui de 2016, en sachant qu'à cette période, la commune de Lignan-de-Bordeaux ne faisait pas partie du périmètre. Le contrôle d'accès est un réel succès dans la baisse des tonnages en déchèteries.

En revanche, il est à noter que les collectes sélectives en porte-à porte ont augmenté (+2,6%). Concernant les ordures ménagères, le rythme reste soutenu et devient préoccupant (+2,55%). **Des tonnages totaux à la baisse : 58 922 tonnes (65 320 t. en 2018) soit une évolution de -9,8%.**



## La valorisation des déchets




Rappel Objectifs LTECV : 55 % de recyclage en 2020.

## Les projets 2020

**JANVIER 2020**

Mise en service de la collecte des biodéchets sur les 3 communes (Secteur Saint-Loubès)

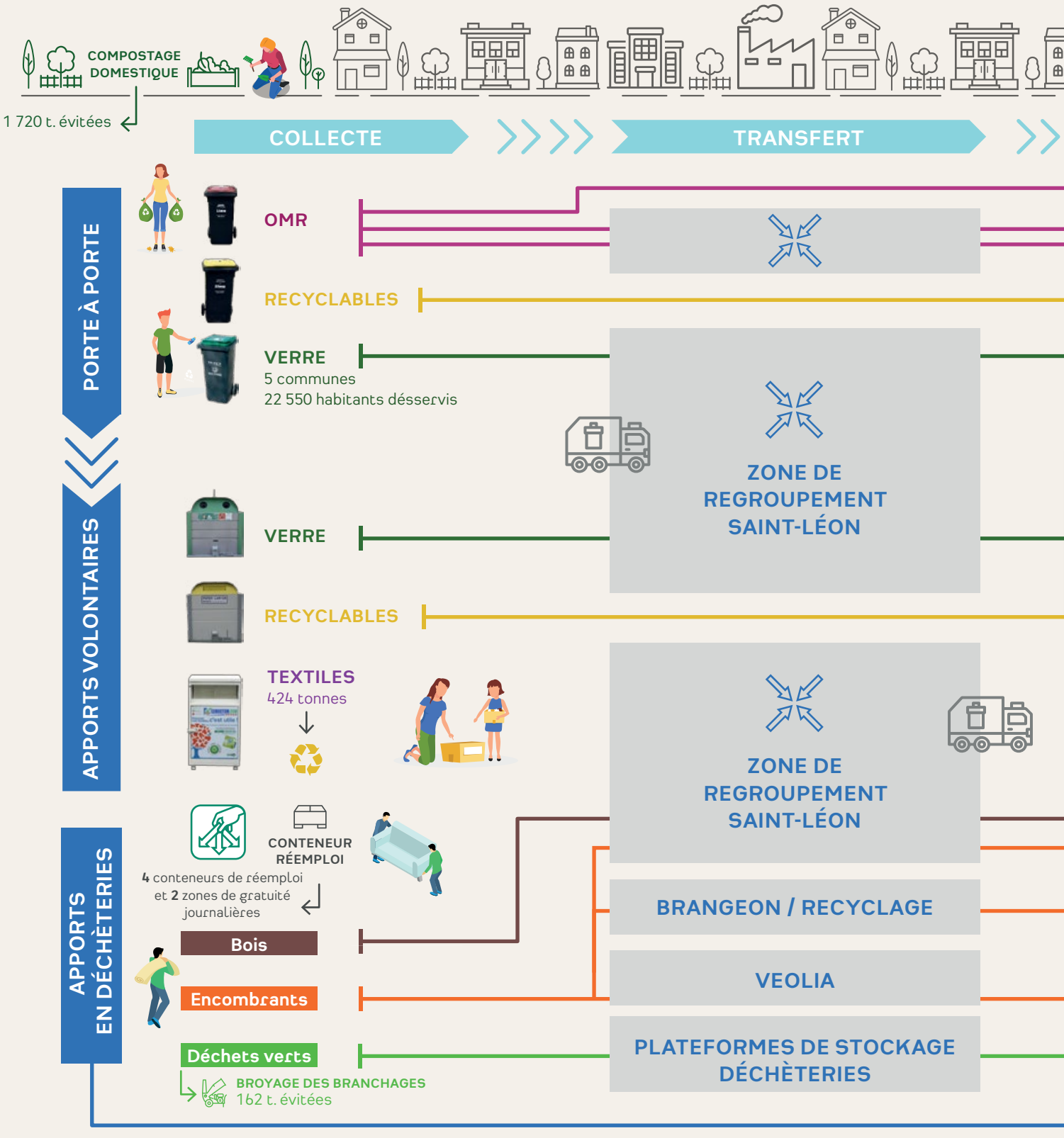
**JUIN 2020**

Démarrage des travaux de construction des nouveaux équipements de transfert

**JUILLET 2020**

Lancement d'une étude d'optimisation et de refonte des schémas de collecte

# 3. SYNOPTIQUE DES FLUX EN 2019



## TRAITEMENT

11 057 t.

13 680 t.

**INCINÉRATION** (Bègles - Cenon)
**24 737 t.** →

**CENTRE DE TRI** (Coved) **6 323 t.** →

| | | |
|---|---|---|
| Journaux, magazines (papiers mélangés) **2 389 t.** | Plastiques **580 t.** | Acier **211 t.** |
| Cartons d'emballages ménagers (EMR) **1 808 t.** | Tetra-briques alimentaires **93 t.** | Aluminium **23 t.** |

Taux de refus **19,4 %**

852 t.

2 908 t.

**RECYCLAGE (IPAQ)** → → **3 760 t.**

1 934 t.

**EGGER** →

699 t.

2 292 t.

2 403 t.

**7 314 t.**
**ENFOUISSEMENT**

1 220 t.

**PAPREC AGRO** →

10 649 t.

Ferrailles **928 t.**
DEA **932 t.**
DEEE **566 t.**
Cartons **398 t.**
Déchets de plâtre **88 t.**
Livres **20,8 t.**
Capsules Nespresso **10 t.**

REMBLAI
Gravats **1 874 t.**

DÉPOLLUTION / ÉLIMINATION
DDS **105 t.**
Huiles de vidange **44 t.**
Piles accumulateurs **4 t.**
Batteries **5 t.**
Huiles alimentaires **5 t.**
Lampes / néons **2,47 t.**
Radiographies **1,26 t.**
Pneus **18,17 t.**
Cartouches et tonner **0,95 t.**

Valorisation matière **27 %**

Valorisation organique **18 %**

Valorisation énergétique **44 %**

Taux d'enfouissement **11 %**

# LES INDICATEURS financiers

# 1. DONNÉES BUDGÉTAIRES DE L'ANNÉE 2019

**L'incendie du centre de transfert : des coûts qui ont impacté les résultats financiers.**

Cet événement survenu dans la nuit du 03 Août 2018 a entraîné des coûts supplémentaires d'exploitation par le transfert dans la journée des déchets collectés, stockage du bois en extérieur et aucun stock autorisé dans l'enceinte du centre de transfert.

Les tournées ont dû être revues et cela a entraîné des augmentations de kilomètres parcourus et des heures de travail supplémentaires. Les dépenses supplémentaires s'élèvent à 533 932 € pour l'année 2019.

Il est toutefois important de noter qu'aucun impact n'a été perçu par les habitants durant toute la phase de réorganisation. La qualité du service public a ainsi été maintenue.

## Investissement

### DÉPENSES

En investissement, la prévision 2019 de 8 513 053,21 € a été réalisée à hauteur de 4 855 478,63 € (intégrant les restes à réaliser) pour les dépenses (85,41 % sans les crédits du centre de transfert) et pour les recettes de 4 408 235,86 € (79,96 %). Les investissements ont progressé de 23,13 % par rapport à 2018.

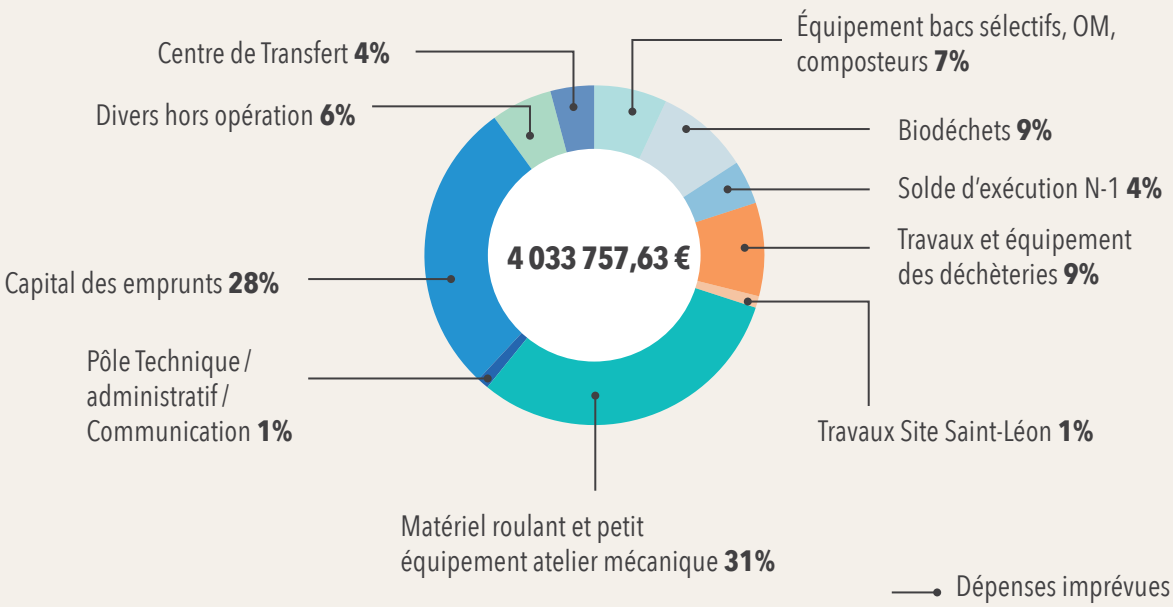
Ces derniers progressent chaque année en fonction des projets développés par le syndicat avec une politique de renouvellement régulier du parc roulant (BOM, polybennes, semi-remorques) afin de conserver un âge moyen suffisamment jeune pour éviter des réparations trop lourdes.

En 2019, le projet de collecte des biodéchets a également mobilisé des investissements importants avec l'achat de bacs de collecte, de bornes d'apports volontaires et également la commande d'une benne robotisée bi-compartimentée pour un montant total de 841 100 €.

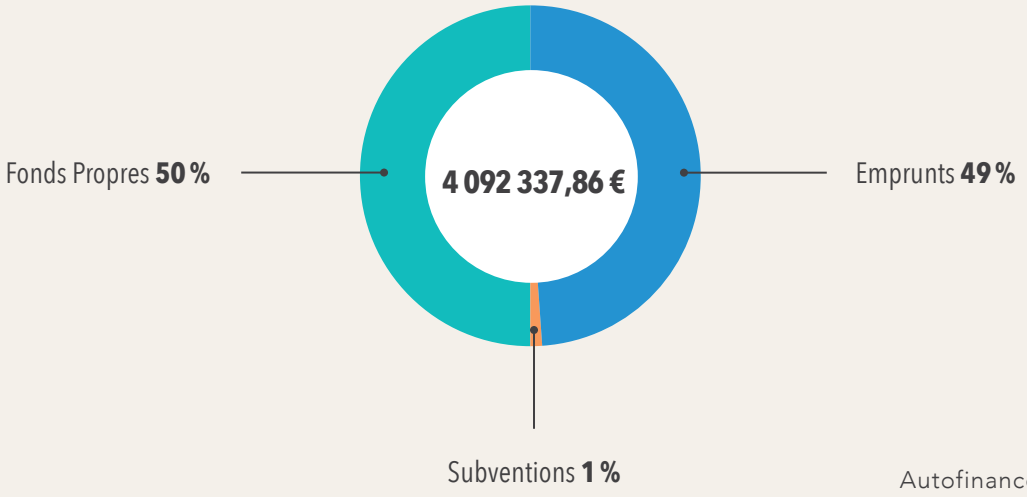
Un investissement important a été finalisé en 2019 avec l'achat du terrain de Tresses en attente depuis de nombreuses années. Un réaménagement des déchèteries a été réalisé (voierie, aire de stockage et deuxième pont bascule sur Saint-Loubès).

**2** BOM ACHETÉES
**1** CHARGEUR
**1** PELLE
**1** POLYBENNE
**2** MAXICITY (LIVRÉS EN JANVIER)

## Dépenses




## Recettes




Autofinancement du SEMOCTOM : 49,80 %

Total avec RAR : 4 408 235,86 € soit un taux de réalisation de 79,96 %.

# Fonctionnement

## DÉPENSES

Les dépenses de fonctionnement réalisées en 2019 sont en augmentation par rapport à 2018 (+ 3,68 %) y compris les surcoûts dus à l'incendie. Cette augmentation s'explique par :

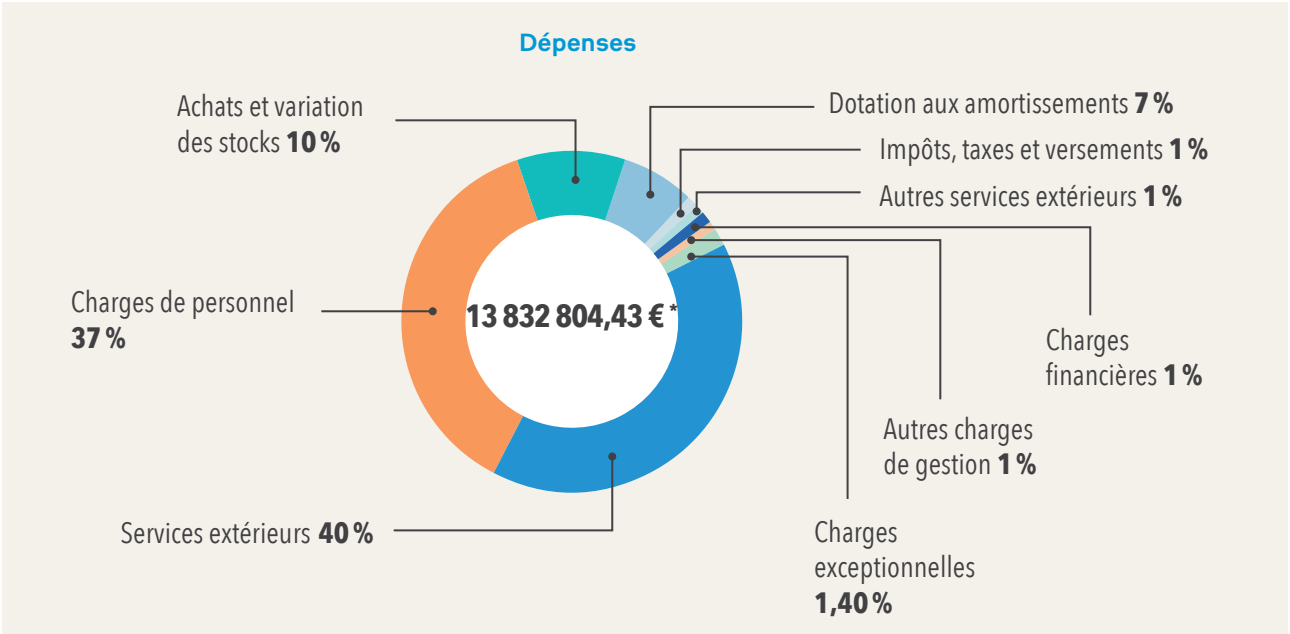
- l'augmentation des ordures ménagères collectées et traitées en 2019 (+ 2,5 %) qui représente une augmentation de + 65 000 €.
- la hausse des litres de carburants consommés : une hausse pour les collectes en porte à porte des suites de l'incendie (29 700 €).
- l'augmentation des charges de personnel + 312 000 € du fait du besoin de renforts pour le contrôle d'accès, de la création de postes après une analyse des besoins et une résorption des contrats précaires et de la régularisation des temps de travail et rattrapage des congés et RTT accumulés. La charge du personnel est liée notamment à la réorganisation due à l'incendie.

Les dépenses de fonctionnement ont été limitées par la mise en place du contrôle d'accès dans les déchèteries, entrainant une baisse significative des tonnages apportés. Cette baisse a eu un impact sur les dépenses de fonctionnement par des coûts évités de près de 343 k€.

- Les encombrants **- 3000 t. soit - 258 500 €**
- Les végétaux **- 2950 t. soit - 68 070 €**
- Le bois **- 480 t. soit - 16 400 €**

La baisse des tonnages a également eu un impact sur une perte de recettes sur le flux ferraille (230 t. en moins représentant - 138 500 €).

Au final, le projet contrôle d'accès présente un solde de coûts évités de près de - 205 k€.




* dont 533 931,84 € liés au surcoût dû à l'incendie du centre de transfert.

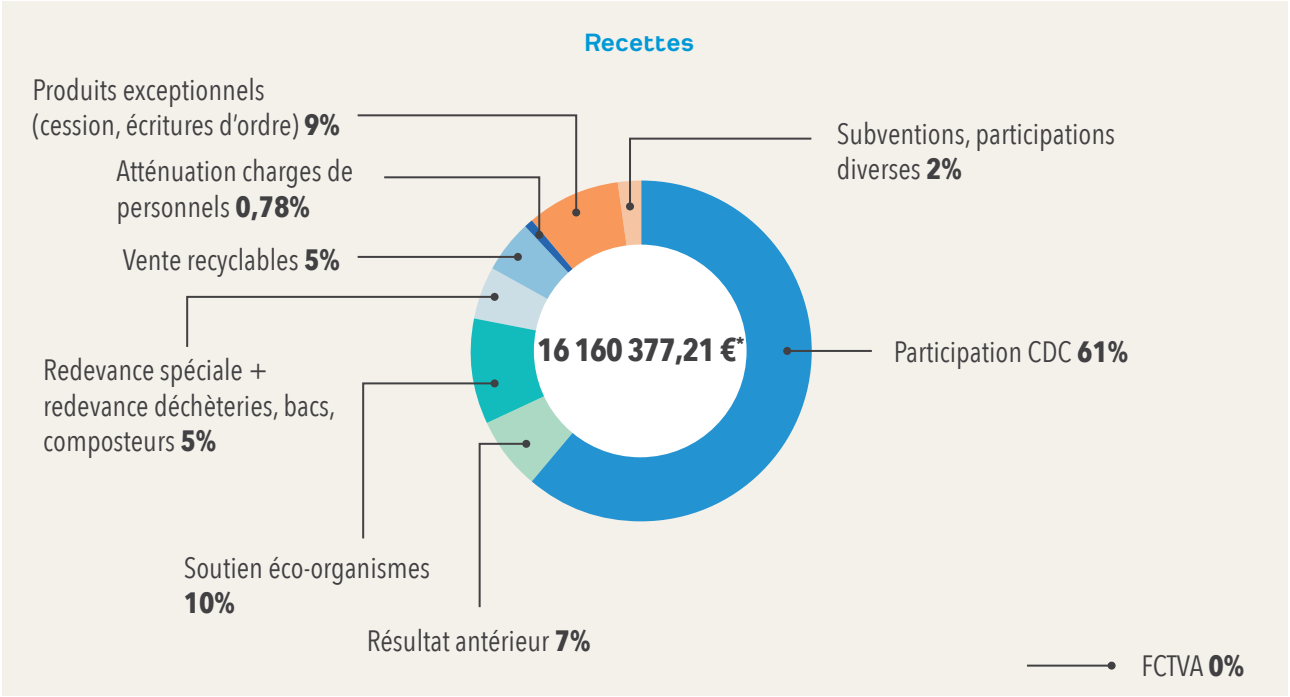
## Tableau des tiers (principaux prestataires)

| OBJET DES PRESTATIONS | PRESTATAIRES | MONTANT TTC |
|---|---|---|
| Traitement des ordures ménagères, encombrants | SITA SUEZ RV SUD OUEST | 2 451 261,51 € |
| Collecte, tri des matériaux recyclables | COVED | 1 753 702,44 € |
| Traitement des ordures ménagères, réception et transfert des encombrants | VÉOLIA PROPRETÉ AQUITAINE | 714 992,94 € |
| Fourniture de carburants | PECHAVY | 651 894,92 € |
| Broyage et compostage des déchets verts | PAPREC AGRO | 268 270,03 € |
| Fourniture de pièces de rechange, entretien réparation des véhicules, fourniture ADBLUE | CHAUVEAU S.A | 189 603,85 € |
| Intérim | ACTUAL SUD OUEST | 168 871,85 € |
| Assurance Statutaire | GRAS SAVOYE | 111 772,91 € |
| Entretien des espaces verts et livraison maintenance bacs et broyage 12/2018 | ASSOCIATION R.E.V. | 98 010,14 € |
| Assurances | AXA ASSURANCES | 86 134,42 € |
| Intérim | DELTA INTERIM | 77 384,53 € |
| Transport et recylage du bois | EGGER PANNEAUX ET DECORS | 69 763,04 € |
| Location engins | LOCATLAS | 59 089,22 € |
| Réparation véhicule | TECHNI FREINS | 55 370,10 € |
| Fourniture de carburants | DYNEFF SA | 50 329,40 € |
| Fourniture pneumatiques | PNEUS ET SECURITÉ GIRONDINS | 45 889,43 € |
| Fourniture de sacs Kraft | RECYBIO | 44 160,00 € |
| Fourniture de pièces de rechange et entretien réparation des véhicules | SEMAT | 39 644,89 € |
| Fourniture Équipement Protection Individuelle | LIGNE T | 36 145,87 € |
| Fourniture de pièces de rechange et entretien réparation des véhicules | PROPIDIS | 35 662,68 € |
| Fourniture de pièces de rechange et entretien réparation des véhicules | AQUITAINE TRUCKS RIVE GAUCHE | 33 373,60 € |
| Fourniture de pièces de rechange et entretien réparation des véhicules | EUROVOIRIE | 28 274,34 € |
| Fourniture d'électricité | DIRECT ÉNERGIE COLLECTIVITÉ | 26 287,78 € |
| Comité National d'Actions Sociales | CNAS | 24 932,50 € |
| Élimination des gravats et travaux divers et location | GIRONDE TRAVAUX PUBLICS ET PARTICULIERS | 21 087,00 € |
| Fourniture unités de publication européeen marchés publics | JOURNAL OFFICIEL | 20 304,00 € |
| Transport des encombrants | TRANSPORTS AVRIL | 19 802,88 € |
| Location videosurveillance | GRENKE LOCATION | 18 986,00 € |
| Géolocalisation et Fourniture de pièces de rechange et entretien réparation des véhicules | SIMPLICITI | 18 708,00 € |
| Fourniture additif pour les véhicules | ÉCO ET CO | 18 144,00 € |
| Transfert des encombrants | BRANGEON RECYCLAGE | 18 063,23 € |
| Fourniture pneumatiques | TAQUIPNEUS | 17 580,47 € |
| Transport et élimination DDS hors contrat ECODDS | PENA | 15 701,08 € |
| | ASSOCIATION RIZIBIZI | 15 000,00 € |

## RECETTES

Les recettes de fonctionnement réalisées en 2019 sont en augmentation par rapport à 2018 (+ 6,43 %). Cette augmentation est biaisée, du fait du versement sur 2019 de l'indemnité d'assurance pour l'incendie du centre de transfert (1 474 710 €), des écritures de produits de cessions de la pelle et de la chargeuse sinistrées lors de l'incendie et du résultat antérieur. Les recettes réelles enregistreraient une hausse de + 4,65 % (dont les 4,07 % d'augmentation de la participation des CDC) malgré l'impact de la chute des cours de revente des matériaux. En effet, les recettes de revente des matériaux recyclables sont en forte baisse (- 12 %) dues à la crise nationale et européenne, accentuée par la crise des exutoires pour les papiers à l'été 2019.

Un des principaux repreneurs de papier recyclé en France, UPM a annoncé la fermeture en fin d'année 2019 d'une de ses usines. Cela a provoqué une diminution des reprises de papiers et même le refus d'évacuer les tonnes sortantes du centre de tri et ce depuis Juillet 2019. Dans le même temps et pour les mêmes raisons, le cours des papiers s'est effondré passant en prix de vente en janvier 2019 de 118 €/tonne à 48 €/tonne en octobre 2019.

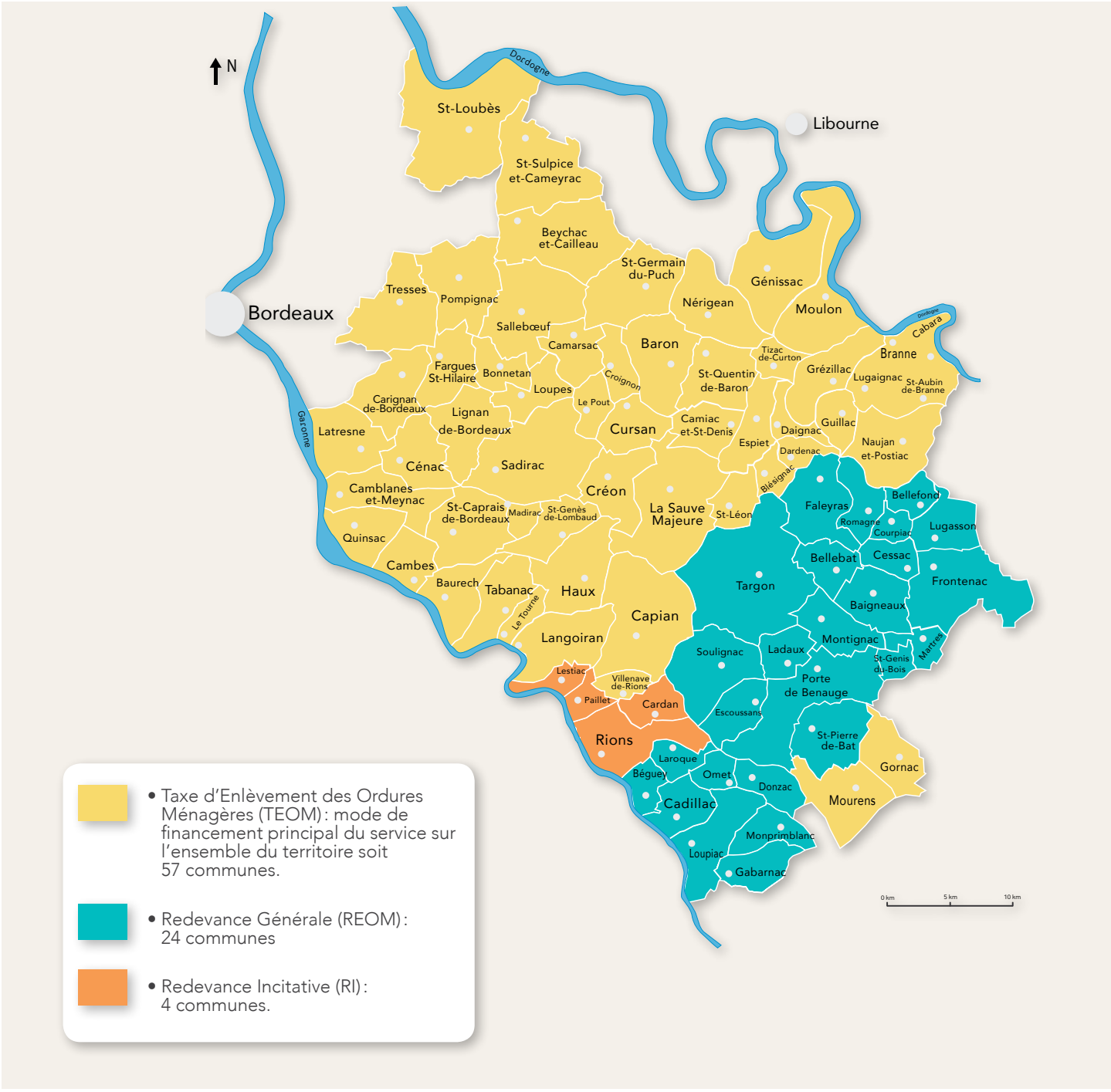



* dont 1 334,335 € de recettes liées au remboursement par l'assurance du sinistre du centre de transfert.

# Les modes de financement du service

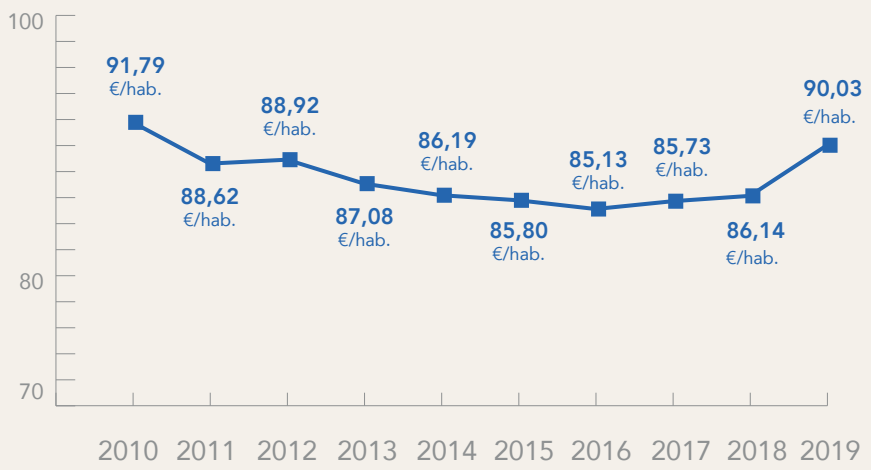
## LA FISCALITÉ

Il existe trois systèmes de fiscalité au SEMOCTOM car par un régime dérogatoire, ce sont les CDC qui décident du mode de financement du service. Le SEMOCTOM vote des appels à participation auprès des CDC. En 2019 la commune de Cardan a changé de mode de financement du service passant de la TEOM à la RI.




- Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères (TEOM) : mode de financement principal du service sur l'ensemble du territoire soit 57 communes.
- Redevance Générale (REOM) : 24 communes
- Redevance Incitative (RI) : 4 communes.

### Évolution de la fiscalité




**9 818 014,34 € DE PRODUIT APPELÉ GLOBAL pour une moyenne de 90,03 € de produit appelé par habitant**

## LA REDEVANCE SPÉCIALE

La redevance spéciale des professionnels est calculée en fonction :

- du volume des bacs à ordures ménagères uniquement dont sont équipés les professionnels
- de la fréquence de collectes
- de la catégorie (activité viticole, gîtes, écoles...)

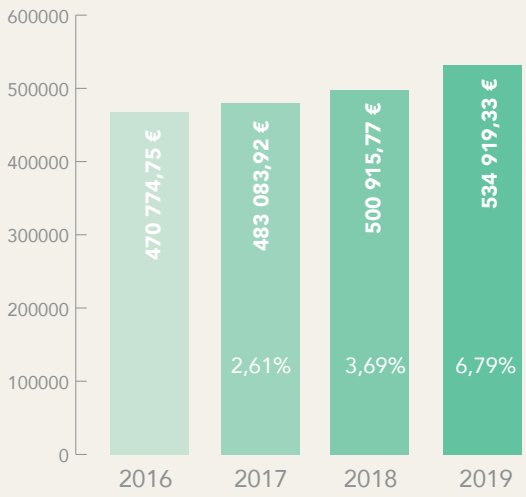
La facturation pour les communes à la TEOM ne démarre qu'à partir du 167e litre afin de compenser la part déjà financée par la TEOM.

La redevance spéciale des bâtiments communaux (mairies, local technique, salle des fêtes...) est calculée en fonction :

- du nombre d'habitants
- du type et de la fréquence de collecte

Les recettes issues de la redevance spéciale sont en augmentation (+ 6,8 %), du fait d'un contrôle plus systématique des professionnels, d'une mise à jour de la base et de la dynamique positive de création d'entreprises sur le territoire de l'Entre-deux-Mers.

### Recettes redevance spéciale




TOTAL : **1 187** REDEVABLES
PROFESSIONNELS : **534 919,33 €**
BÂTIMENTS COMMUNAUX : **89 108,74 €**

## DÉCHÈTERIES

Les recettes réalisées en 2019 se montent à 174 901,83 € sur le compte administratif soit une baisse de 19,31% par rapport à 2018.

## Montant des recettes perçues au titre de la valorisation

| MATÉRIAUX | TONNAGES 2019 | RECETTES REALISÉES 2019 |
|---|---|---|
| Verre | 3 780,25 | 107 094,48 € |
| Papier carton (5,02) | 1 578,54 | 94 712,40 € |
| Carton brun déchèteries (1,05) | 604,94 | 45 370,50 € |
| Plastique - PET FONCÉ | 135,60 | 10 848,00 € |
| Plastique - PET CLAIR | 283,52 | 96 396,80 € |
| Plastique - PEHD | 149,98 | 37 495,00 € |
| Briques alimentaires (ELA) | 69,81 | 698,10 € |
| Acier | 230,78 | 28 847,50 € |
| Ferraille déchèteries (DERICHEBOURG) | 659,79 | 131 958,00 € |
| Ferraille déchèteries (OPLN) | 439,86 | 59 381,10 € |
| Aluminium | 25,75 | 11 371,20 € |
| Papier graphique | 2 949,04 | 347 986,72 € |
| Huile alimentaire | 2,81 | 224,80 € |
| Batteries | 6,42 | 3 177,90 € |
| Vente textiles | 297,17 | 8 915,10 € |
| Vieux bacs | 23,23 | 4 646,00 € |
| **TOTAL** | **11 234,68** | **989 123,60 €** |

# Aides publiques et soutiens

## SUR LE FONCTIONNEMENT

| | |
|---|---|
| Soutien CITÉO au recyclage + autres valorisations + soutien à la connaissance des coûts + soutien de transition | 1 245 748,74 € |
| CITÉO PAPIERS (ex Éco Folio) | 146 240,90 € |
| ÉCOLOGIC (DEEE) | 37 927,52 € |
| ÉCO MOBILIER (meubles) | 47 128,71 € |
| ÉCO DDS (Déchets Diffus Spécifiques des ménages) | 15 378,84 € |
| Soutien CITÉO (ex Éco-Emballages) à l'action de sensibilisation | 51 604,20 € |
| Soutien CITÉO (ex Éco-Emballages) au développement durable | 48 079,07 € |
| Soutien à la communication ÉCO DDS | 3 138,09 € |
| Soutien à la communication ÉCO TLC (vêtements) | 10 541,10 € |
| Soutien à la communication OCAD3E | 2 800,00 € |
| Participation ADEME sur projet TZDZG (Zéro Déchet - Zéro Gaspillage) | 149 000,00 € |
| Subvention ADEME : expérimentation collecte des biodéchets | 70 000,00 € |
| Subvention Région Nouvelle Aquitaine opération OPRÉVERT sur broyage à domicile + communication | 28 605,50 € |

## SUR L'INVESTISSEMENT

| | |
|---|---|
| Subvention Région Aquitaine sur broyeur (55 % du HT) - OPRÉVERT | 44 544,50 € |

**LES INDICATEURS FINANCIERS**
**(sans les incidences financières de l'incendie du centre de transfert)**

Taux d'épargne brut :
**9,99 % (7,94 % en 2018)**

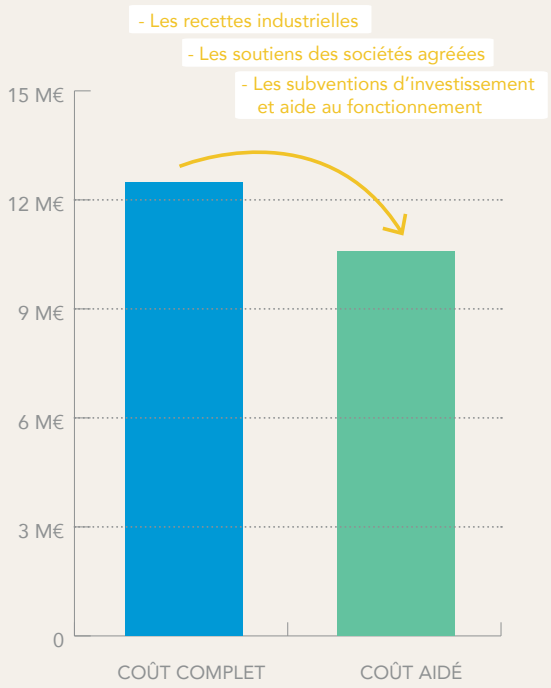
Capacité de désendettement :
**5,2 ans (6,33 ans en 2018)**

# 2. INDICATEURS COMPTA-COÛTS 2019

Le tableau ci-dessous présente les coûts aidés HT, en € HT par tonne et en € HT par habitant du SEMOCTOM pour l'année 2019.

| | OMR | Biodéchets | Verre | RSOM | Déchets des déchèteries | Autres | Total tout flux |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Coûts annuels** | | | | | | | |
| Coût complet | 6 280 677 € | 64 711 € | 301 681 € | 2 871 604 € | 2 875 108 € | 90 200 € | 12 483 981 € |
| Coût aidé HT | 6 053 510 € | - 6 260 € | 135 476 € | 976 061 € | 2 525 335 € | 66 391 € | 9 750 513 € |
| Coût aidé TTC | 6 489 733 € | 4 596 € | 151 056 € | 1 160 051 € | 2 698 999 € | 71 296 € | 10 575 731 € |
| Contributions | 6 725 911 € | - € | 130 757 € | 1 016 108 € | 2 713 229 € | 114 012 € | 10 700 017 € |
| **Coûts par habitant** | | | | | | | |
| Coût complet | 57,59 € | 3,85 € | 2,77 € | 26,33 € | 26,36 € | 0,83 € | 114,48 € |
| Coût aidé TTC 2019 | 59,51 € | 0,27 € | 1,39 € | 10,64 € | 24,75 € | 0,65 € | 96,98 € |
| Coût aidé TTC 2018 | 56,22 € | | 1,41 € | 10,43 € | 30,67 € | 0,14 € | 98,87 € |
| Évolution 2019/2018 | 5,85% | | -1,55% | 2,04% | -19,31% | 373,55% | -1,91% |
| Contributions | 61,68 € | - € | 1,20 € | 9,32 € | 24,88 € | 1,05 € | 98,12 € |
| **Coûts par tonne** | | | | | | | |
| Coût complet | 246,92 € | | 80,23 € | 452,54 € | 139,61 € | 96,58 € | 218,75 € |
| Coût aidé HT | 237,99 € | | 36,03 € | 153,82 € | 122,62 € | 71,09 € | 170,85 € |
| Coût aidé TTC 2019 | 255,14 € | | 40,17 € | 182,82 € | 131,05 € | 76,34 € | 185,31 € |
| Coût aidé TTC 2018 | 246,22 € | | 42,19 € | 180,38 € | 120,61 € | 19,25 € | 170,15 € |
| Évolution 2019/2018 | 3,62% | | - 4,79% | 1,35% | 8,66% | 296,64% | 8,91% |
| Contributions | 264,42 € | | 34,77 € | 160,13 € | 131,75 € | 122,08 € | 187,49 € |
| **Populations et tonnages** | | | | | | | |
| Population desservie | 109 052 | 16 817 | 109 052 | 109 052 | 109 052 | 109 052 | 109 052 |
| Tonnage de référence | 25 436,16 | | 3 760,11 | 6 345,48 | 20 594,54 | 933,93 | 57 070,22 |
| Quantités collectées (kg/hab desservi de la collectivité) 2019 | 233,25 | - | 34,48 | 58,19 | 188,85 | 8,56 | 523,33 |
| Quantités collectées (kg/hab desservi de la collectivité) 2018 | 228,00 | | 33,00 | 58,00 | 254,00 | 7,00 | 581,00 |
| Évolution 2019/2018 | 2,30% | | 4,48% | 0,32% | -25,65% | 22,34% | - 9,93% |

## Les différents coûts mesurés

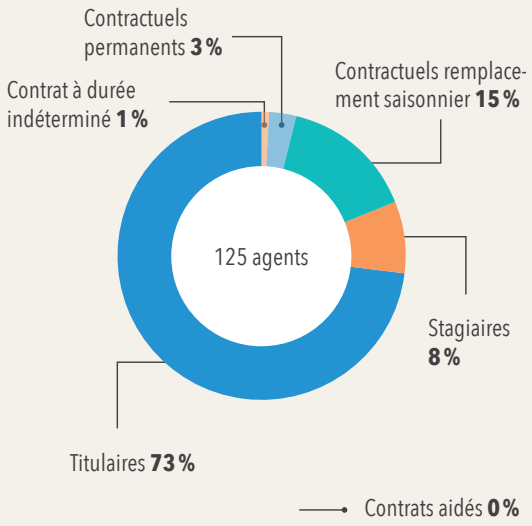


# LES DONNÉES sociales

# 1. LES EFFECTIFS ET EMPLOIS AU SEMOCTOM

125 agents travaillent au SEMOCTOM au 31 décembre 2019 soit 101 fonctionnaires et 24 agents contractuels (dont 19 agents de remplacement). On remarque donc une diminution de l'effectif mais une augmentation des effectifs fonctionnaires depuis 2018 : + 9 fonctionnaires.

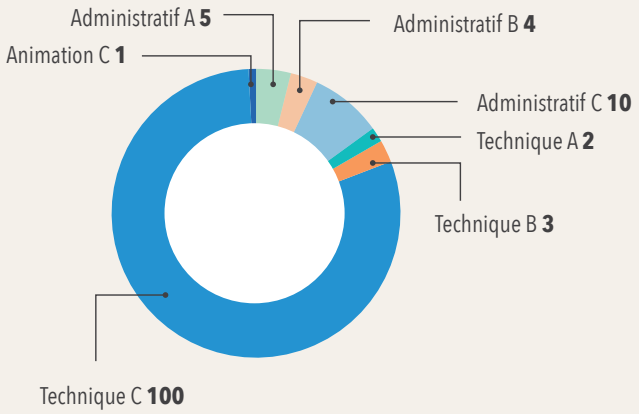
**Effectif SEMOCTOM au 31/12/2019 par statut**



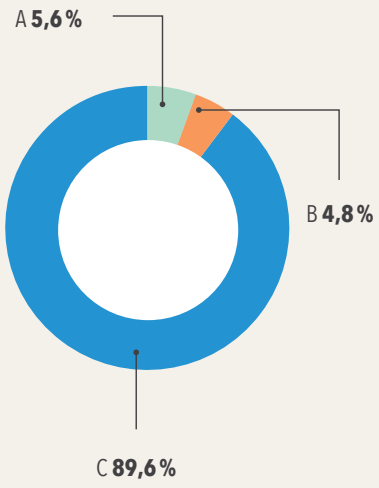

Le nombre d'équivalent temps plein qui avait augmenté de 27 ETP de 2016 à 2018 en raison d'une forte hausse due à l'accroissement d'activité provoquée par les nouveaux projets (contrôle d'accès, élargissement des horaires de déchèteries, réorganisation du travail à la suite de l'incendie) est resté stable entre 2018 et 2019 avec 126,8 ETP.

La part des ETP permanents est de 82,4 %. Ce pourcentage est à mettre en lien avec une volonté du SEMOCTOM de diminuer la précarité des agents. 3 filières sont représentées au SEMOCTOM : la filière technique, administrative et animation.

**Nombre d'agent par filière et catégorie fonction publique**




**Répartition des agents SEMOCTOM par catégorie fonction publique au 31/12/2019**

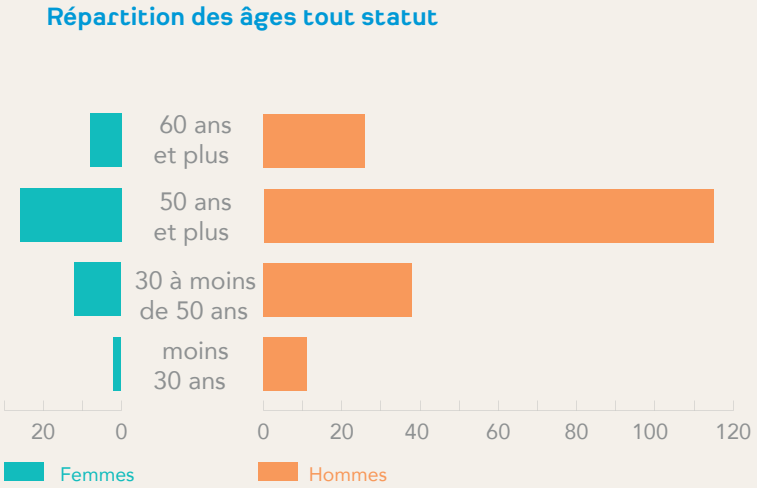



La filière technique est largement représentée avec 84 % de nos agents. La catégorie C est la catégorie fonction publique la plus représentée avec 89,6 % de nos effectifs en comptant les personnels contractuels remplaçants et 87,7 % en ne prenant en compte que les personnels permanents.

## La pyramide des âges

**56 %** DE NOS EFFECTIFS ONT ENTRE 30 ET 50 ANS.

AGE MOYEN : 42,4 ANS

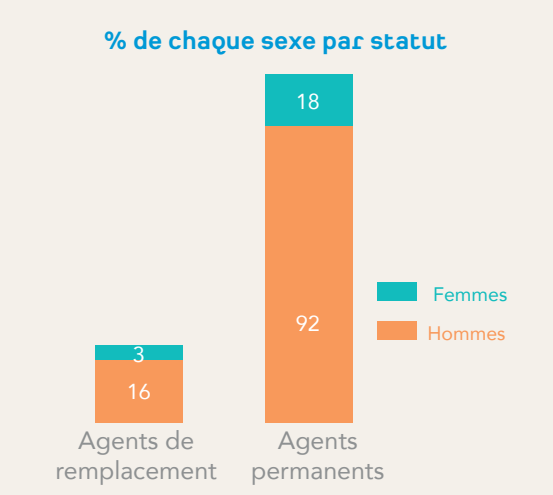


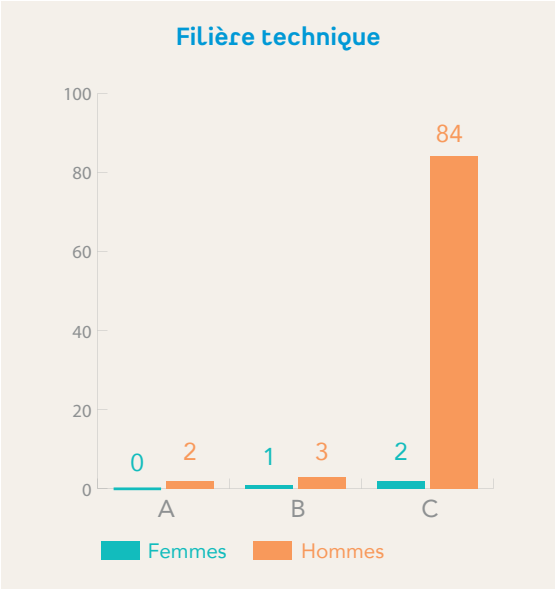
## La parité au SEMOCTOM

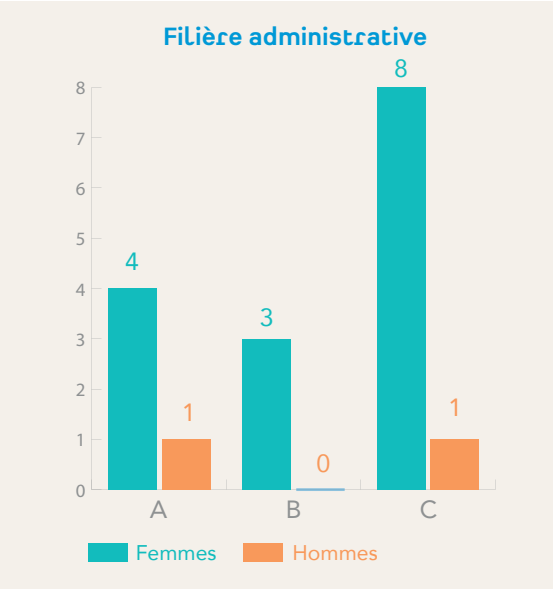
La part des femmes dans les catégories A et B est majoritaire. Cependant le SEMOCTOM veille à ouvrir au maximum ses recrutements :

- aux femmes pour des métiers stéréotypés « masculins » (ripeurs, chauffeurs, agents de déchèterie)
- aux hommes pour des métiers stéréotypés « féminins » (agent d'accueil, agent administratif).

La filière technique comprend en majorité des agents masculins. Les postes de direction et de responsables de service sont équitablement répartis avec 54 % de femmes sur ces postes.




## Handicap

TAUX DE TRAVAILLEURS HANDICAPÉS : **5,08 %**
TAUX RÉGLEMENTAIRE : **6 %**

Subventions et aides FIPHFP demandées en 2019 :

- financement d'un bilan de compétences
- financement de matériel ergonomique pour l'agent d'entretien

# 2. LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL

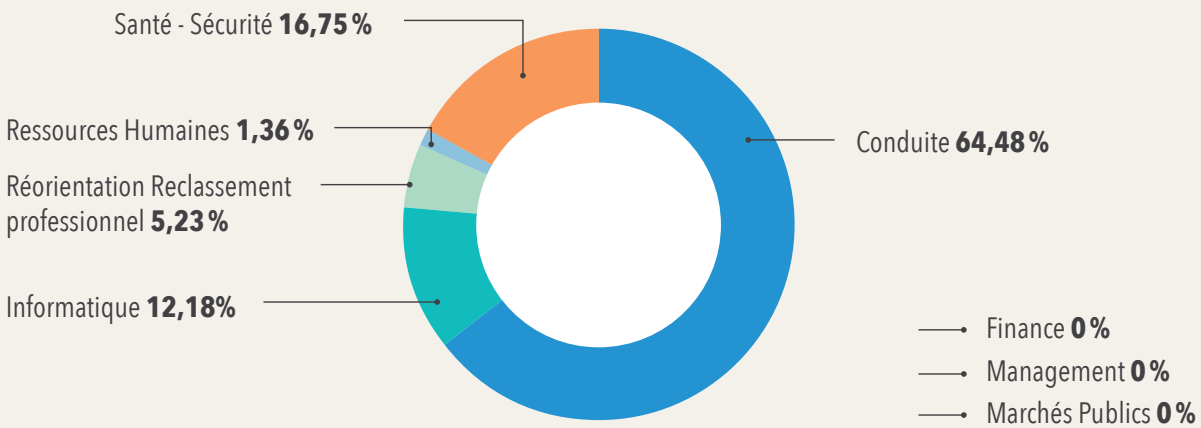
## La formation et évolution de carrière

En 2019, 320,5 jours de formation ont été effectués ce qui représente un budget de 28 662 €. 72 formations ont été dispensées pour un effectif de 125 agents.

En 2019, une grande priorité a été donnée aux formations de management et gestion de projet.

| Catégorie FP | Nombre de formations | Nombre de jours de formation en présentiel | Nombre d'heures de formation en présentiel |
|---|---|---|---|
| A | 11 | 38 | 244 |
| B | 10 | 30,5 | 203,5 |
| C | 50 | 250,5 | 1719,5 |
| **Total général** | **72** | **320,5** | **2177** |

**Dépenses 2019 par type de formations en %**



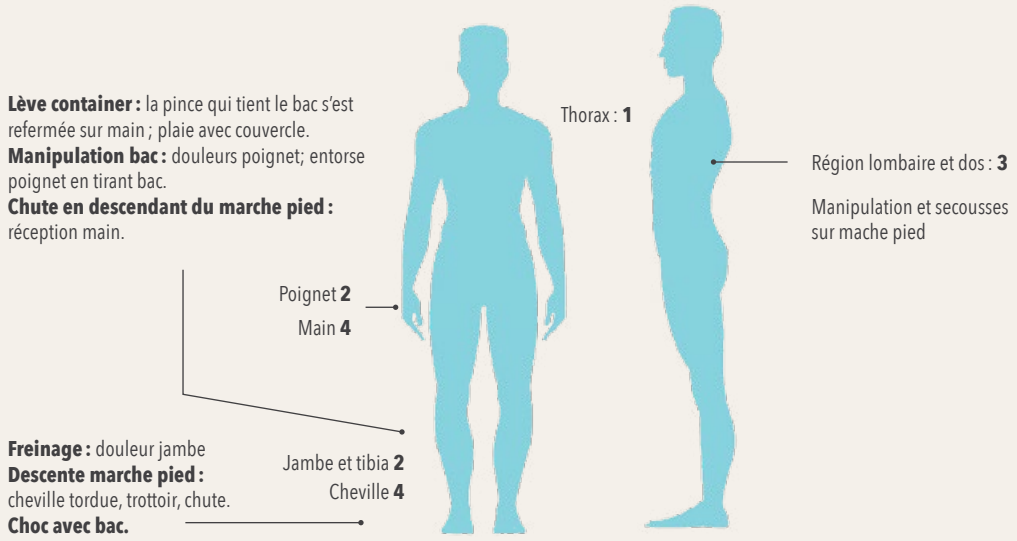

En 2019, les formations « obligatoires » liées à la conduite représentent un coût financier important, soit 64,5 % du budget formation.

# La santé et la sécurité au travail

## ACCIDENTS DU TRAVAIL

| | 2019 | 2018 | Évolution |
|---|---|---|---|
| Nombre d'accidents avec arrêt | 21 | 33 | -36,4% |
| Nombre d'accidents sans arrêt | 9 | 13 | -30,8% |
| **TOTAL** | **30** | **46** | **-34,8%** |
| Taux de fréquence : TF1 | 112 | 261,4 | - |
| Taux de gravité : TG | 5 | 7 | - |

### Collecte : Siège des lésions 2019




# La prévention des risques professionnels

Les actions entamées en 2018 ont été poursuivies. Durant l'année 2019, le travail de mise à jour du Document Unique a été entamé avec des visites terrain, des analyses de postes menées avec les agents en présence des élus et du conseiller et assistant de prévention. Cette synthèse sera présentée début 2020 pour développer un plan d'actions de prévention des risques.

# Action sociale

## BILAN 2019 PAR TYPE DE PRESTATIONS CNAS

64 agents ont bénéficié des prestations CNAS en 2019 soit 60,4% des agents permanents du SEMOCTOM. 19 de ces 64 agents ont bénéficié de 5 prestations ou plus. Le SEMOCTOM souhaite développer la communication autour des avantages proposés par le CNAS.

| Prestations | Nombre d'utilisateurs | Nombre de prestations | Montant versé des prestations |
|---|---|---|---|
| **Aides non soumises à conditions de ressources, principalement :** chèque cadhoc rentrée scolaire 11-18 ans ; chèque Noël enfant ; Naissance adoption ; Médaille argent... | 52 | 104 | 6 496,00 € |
| **Aides soumises à conditions de ressources, principalement :** séjours vacances enfants... | 16 | 42 | 3 741,00 € |
| AVANTAGES | | | |
| **Billeterie, principalement :** cinéma ; parcs ; spectacles... | 33 | 109 | 1 545,00 € |
| CESU | 2 | 5 | 174,00 € |
| Chèque culture-lire | 1 | 1 | 30,00 € |
| Coupons sport | 4 | 4 | 180,00 € |
| Écoute sociale | 0 | 0 | 8,00 € |
| Plan épargne chèques vacances | 5 | 5 | 530,00 € |
| Prêt CNAS | 2 | 2 | 0,00 € |
| Prêts sous traités | 1 | 1 | 58,00 € |
| Renseignements juridiques | 0 | 0 | 22,00 € |
| Séjours voyages | 5 | 6 | 533,00 € |
| **TOTAL** | **121** | **279** | **13 317,00 €** |

## Bilan 2019

L'année 2019 a permis d'entamer un travail de structuration des ressources humaines et de réfléchir à une évolution organisationnelle plus adaptée aux besoins spécifiques du syndicat. Voici ci-dessous une synthèse des principales thématiques traitées en 2019 :

### TABLEAU DES EMPLOIS

Une analyse des besoins permanents de la collectivité a permis de faire coïncider le tableau des effectifs aux besoins réels de notre collectivité. L'objectif était notamment d'aborder la déprécarisation de nos contrats de travail et donc de nos agents. Les 11 titularisations votées en comité syndical du 6 mars 2019 ont stabilisé des agents en contrat depuis plusieurs années, ils permettent également de maintenir une cohérence au sein des services et de diminuer le turn-over.

### FIABILISATION ET MISE EN CONFORMITÉ DES PROCÉDURES RH

Des procédures de recrutement plus transparentes et ouvertes en interne comme en externe ont été instaurées. Un travail individuel avec des agents absents pour congé ordinaire de maladie depuis plusieurs années a permis de régulariser des situations personnelles.

### TEMPS DE TRAVAIL

Lors du comité technique du 30 avril 2019 le constat suivant était posé : l'application du protocole de 35h voté en 2002 au sein du SEMOCTOM n'est plus en adéquation avec l'organisation actuelle du syndicat et la réglementation en vigueur. Une réflexion collective avec les représentants du personnel, des agents de chaque service et les responsables de service est initiée pour aboutir au vote par le comité syndical du 19 décembre 2019 d'une charte du temps de travail.

Ce document qui constitue le socle du temps de travail du syndicat associe des mesures qui permettent de maintenir la continuité de service à un cadre concernant les cycles de travail, les congés et absences de nos agents.

## Les projets 2020

### ENTRE JANVIER ET DÉCEMBRE 2020

En 2020, afin de rendre applicable les mesures de fiabilisation des données RH et la charte du temps de travail, la mise en place d'outils est indispensable. L'intégration de logiciels de gestion des ressources humaines et de gestion du temps de travail (avec badgeuses) est programmé. Il faudra par ailleurs poursuivre le travail initié sur l'indemnitaire : redéfinition de l'Indemnité de Fonctions Sujétions et d'Expertise et intégration du Complément Indemnitaire Annuel.

Directeur de publication : Jean-François AUBY
Conception graphique : studio • Laëtitia gauroy / Créon
Impression : imprimerie LAPLANTE sur du papier recyclé
Crédits photos : SEMOCTOM

Rapport élaboré avec les recommandations de l'ADEME.

Syndicat de l'Entre-deux-Mers Ouest pour la Collecte et le Traitement des Ordures Ménagères
9 route d'Allegret 33670 Saint-Léon – www.semoctom.com

Rapport présenté par Monsieur Jean-François AUBY, Président du SEMOCTOM en Comité Syndical le 18/11/2020.
Rapport établi conformément à la loi n°95-101 du 02 février 1995, et au décret d'application n°2015 -1827 du 30 décembre 2015